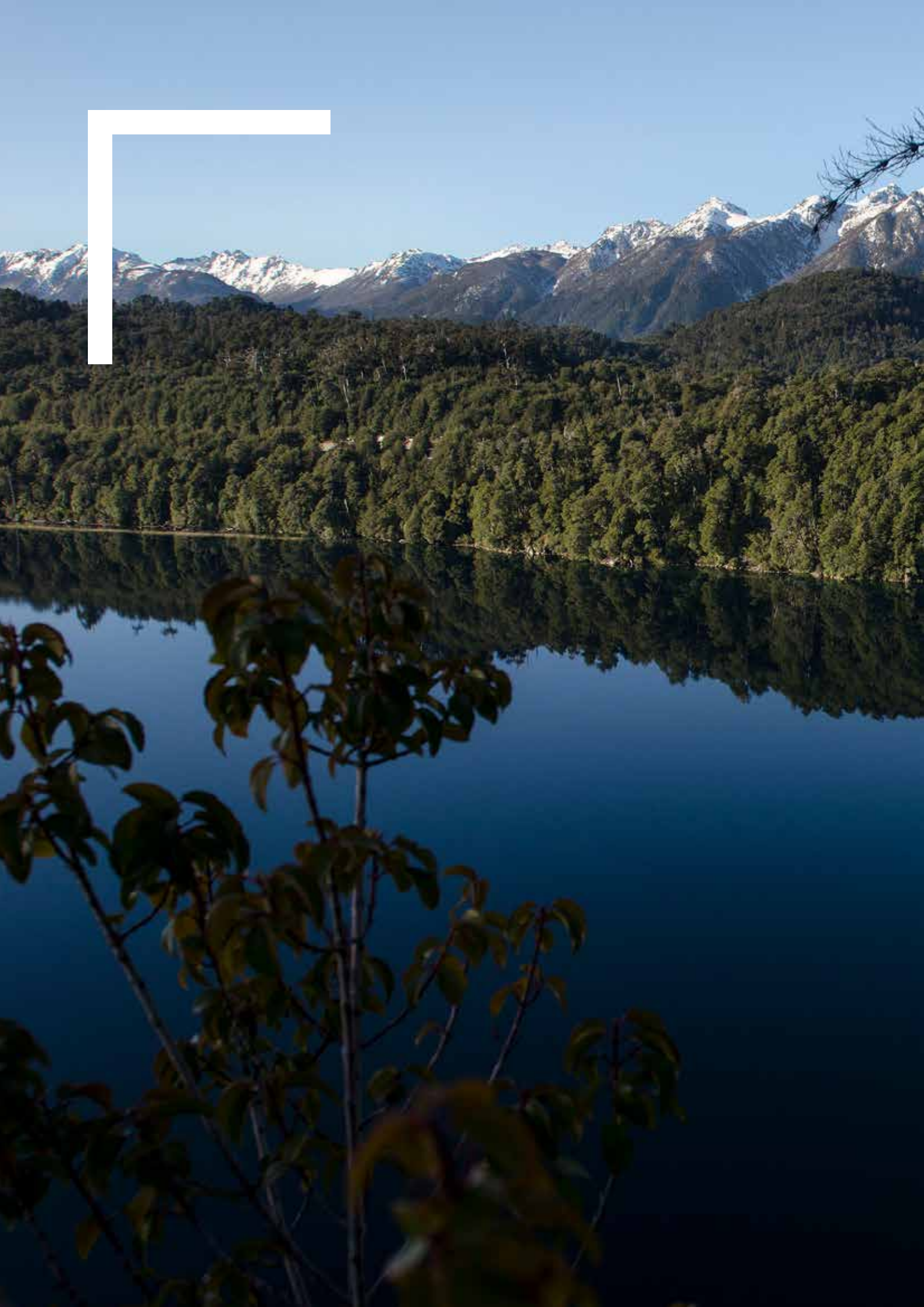




# VISIÓN NEUQUÉN 2030

**NEUQUÉN**  
PROVINCIA











# SUMARIO

## 04 SUMARIO

## 06 AUTORIDADES PROVINCIALES

## 08 EL MODELO ACTUAL DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN

### DIMENSIÓN SOCIAL

Evolución demográfica  
Salud  
Pobreza y desigualdad  
Educación  
Acceso a servicios públicos

### DIMENSIÓN CIUDADANA

### DIMENSIÓN ECONÓMICA

Crecimiento económico  
Empresas y empleo privado  
Demanda y consumo agregado  
Turismo y producción

### DIMENSIÓN URBANA Y AMBIENTAL

Sistema Urbano  
Dimensión ambiental

### DIMENSIÓN MICRORREGIONAL

Microrregión Centro  
Microrregión Noroeste  
Microrregión Este  
Microrregión Confluencia  
Microrregión Sur



## 26 **MODELO DESEADO PROVINCIAL AL 2030**

PILARES DE LA VISIÓN

## 30 **MODELOS DESEADOS MICRORREGIONALES AL 2030**

MICRORREGIÓN CENTRO

Visión al 2030

Principales proyectos estratégicos

MICRORREGIÓN NOROESTE

Visión al 2030

Principales proyectos estratégicos

MICRORREGIÓN ESTE

Visión al 2030

Principales proyectos estratégicos

MICRORREGIÓN CONFLUENCIA

Visión 2030

Principales proyectos estratégicos

MICRORREGIÓN SUR

Visión al 2030

Principales proyectos estratégicos

## 53 **LA INSTITUCIONALIDAD DE LA PLANIFICACIÓN NEUQUINA**

EL SISTEMA PROVINCIAL DE  
PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO

PLAN QUINQUENAL PROVINCIAL 2019-2023

PLANIFICACIÓN NEUQUINA Y OBJETIVOS  
DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)



**GOBERNADOR**  
OMAR GUTIERREZ

**MINISTRO DE DEPORTE, CULTURA, JUVENTUD Y GOBIERNO**  
JUAN PABLO PREZZOLI

**MINISTRO DE ECONOMÍA E INFRAESTRUCTURA**  
NORBERTO BRUNO

**MINISTRO DE CIUDADANÍA**  
GUSTAVO ALCARAZ

**MINISTRO DE PRODUCCIÓN E INDUSTRIA**  
FACUNDO LÓPEZ RAGGI

**MINISTRA DE TURISMO**  
MARISA FOCARAZZO

**MINISTRO DE SALUD**  
RICARDO CORRADI DIEZ

**MINISTRA DE EDUCACIÓN**  
CRISTINA STORIONI

**MINISTRO DE TRABAJO, DESARROLLO SOCIAL Y SEGURIDAD**  
MARIANO GAIDO

**MINISTRO DE ENERGÍA Y RECURSOS NATURALES**  
ALEJANDRO MONTEIRO

**SECRETARIO DE DESARROLLO TERRITORIAL Y AMBIENTE**  
JORGE LARA

**SECRETARIO DE PLANIFICACIÓN Y ACCIÓN  
PARA EL DESARROLLO (COPADE)**  
SEBASTIÁN GONZÁLEZ

**SECRETARIO GENERAL DE LA GOBERNACIÓN  
Y SERVICIOS PÚBLICOS**  
LEONEL DACHARRY

**ASESOR GENERAL DE GOBIERNO**  
GERMÁN HELLRIEGER





*La planificación estratégica provincial nació casi simultáneamente con los primeros años de la institucionalidad de nuestra provincia en el concierto federal. Lo hizo como una herramienta fundamental para atender tanto las demandas urgentes de aquel presente inicial que nos tenía como uno de los territorios mas pobres del país; como para desarrollar las visiones de desarrollo del largo plazo que han sido capaces de traernos a este presente de crecimiento y modernidad que hoy valoramos y podemos mostrar con orgullo neuquino.*

*En esa misma tradición histórica, hoy los neuquinos tenemos un Plan Quinquenal al 2023 para consolidar los logros obtenidos, afrontar los problemas y desafíos de nuestra realidad actual y continuar construyendo la provincia que anhelamos.*

*El Plan Quinquenal despliega proyectos, estrategias, obras y acciones en las distintas áreas de política pública, en cada una de las ciudades, pueblos y parajes de la Provincia del Neuquén, concebidos desde Neuquén y para los neuquinos.*

*Fue construido a través del trabajo participativo de los distintos órganos y niveles de gobierno, con el aporte de la visión de la Universidad del Comahue y del sector privado y social, así como del aporte de ciudadanos individuales que plantearon sus ideas, expectativas y deseos para tener una vida mejor. Es un proceso vivo, dinámico que va integrando las nuevas problemáticas que nos va planteando la sociedad neuquina cada día. Como “hoja de ruta” que pretende ser, está en permanente construcción y actualización.*

*Nuestro Plan Quinquenal Provincial esta guiado por una visión estratégica territorial, que nos va a permitir crear las condiciones del futuro en el presente que hoy nos toca protagonizar, pensando hoy para asegurar un mejor porvenir a nuestros hijos y nietos; anticipando los cambios, y propiciando las condiciones para que cada neuquino alcance los objetivos y metas que se ha propuesto en la vida. Su horizonte es claro: tener en el menor tiempo posible una provincia desarrollada, inclusiva, integrada, competitiva, sustentable y moderna, con un rol preponderante en el logro de una Argentina más justa y federal.*

*Ese menor tiempo posible tiene un horizonte intermedio: el año 2030. La “Visión Neuquén 2030” que ponemos a su consideración en este documento describe y sintetiza, desde una perspectiva territorialmente gráfica, la agenda de futuro, de desarrollo, de inversiones y de trabajo que hemos construido juntos los neuquinos con el empuje y la perseverancia que son parte de la genética de nuestros habitantes, y que hacen de nuestra provincia, la mejor provincia del país.*

**Omar Gutiérrez**  
Gobernador de la Provincia del Neuquén





# EL MODELO ACTUAL DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN

Neuquén es una provincia con innumerables riquezas: su gente, su cultura, sus recursos naturales, sus paisajes. En su relativamente joven pero intensa trayectoria institucional ha sabido ofrecer estabilidad política, seguridad jurídica y planificación del accionar público, para llegar a cristalizar un territorio provincial que hoy ostenta los mejores resultados en términos de salud, educación, empleo, calidad de vida, crecimiento económico e inversiones.

Esto no significa que la provincia haya arribado ya a un estado óptimo de desarrollo social, económico y ambiental. Significa que vamos bien orientados, que el rumbo es el correcto y que hay que persistir en esa senda, porque estamos consiguiendo buenos resultados ahí donde vamos sembrando.

Estas características provinciales son las que han catalizado la llegada de nuevos pobladores en búsqueda de concretar sus sueños, dando una identidad singular a esta provincia, fruto de una amalgama permanente entre los nuevos y antiguos neuquinos.

Hoy Neuquén se enfrenta a nuevos desafíos, a partir del pleno desarrollo de su potencial energético con la exploración y explotación de la formación Vaca Muerta. Este escenario renueva las posibilidades de diversificación económica a partir del fortalecimiento de la actividad turística, agropecuaria, industrial, comercial y de servicios, genera nuevas olas migratorias y plantea nuevos desafíos. El mapa económico y social de la provincia se modifica todos los días.

Cualquier elaboración de una visión o modelo de futuro, pasa por el análisis previo y permanente de las condiciones y el estado de situación actuales de la Provincia, a través de algunos indicadores relevantes desde las dimensiones sociales, económica, urbana y ambiental, y territorial.





# DIMENSIÓN SOCIAL

## Evolución demográfica

La Provincia del Neuquén contaba en 2010, según datos del Censo Nacional de Población realizado en ese año, con 551 mil habitantes. Nueve años después de aquel relevamiento, resulta claro que nuestra Provincia ha superado largamente esa cifra censal, y **los indicadores de aproximación disponibles permiten estimar una cifra real de población cercana a los 750 mil habitantes.**

Este crecimiento extraordinario no es excepcional para Neuquén. Entre 1960 y el año 2017, la provincia del Neuquén sextuplicó su población. La población argentina apenas se duplicó.

De acuerdo a los últimos datos censales disponibles, la provincia del Neuquén, tiene apenas el 1,4 por ciento de la población total del país. Entre 2001 y 2010 el crecimiento poblacional fue del 16 por ciento, más de un 50 por ciento superior al del país, y las estimaciones para el período 2011-2020, con el efecto de crecimiento traccionado por el desarrollo de Vaca Muerta a partir desde mediados de 2013 **permiten afirmar que la tasa de crecimiento poblacional en el decenio se duplicará, superando el 30 por ciento.** Según datos oficiales del Registro Civil de la provincia, unas 28 familias se radican diariamente en promedio en Neuquén a enero de 2019.

## Evolución demográfica

Neuquén tiene la esperanza de vida más alta del país en mujeres (81,97 años) y la segunda en varones (75,43 años).

También ostenta desde 2018 la tasa más baja de mortalidad infantil (TMI) de su historia: 5,44 cada mil, mientras el último registro nacional da cuenta de una tasa del 9,3 cada mil (EEUU tiene una TMI de 5,7 cada mil, un poco más alta que la neuquina). **Además, la mortalidad infantil en la provincia se redujo en todos sus componentes:** bajó la tasa de mortalidad neonatal (las muertes que se producen antes de los 28 días de vida) del 4,4 en 2017 al 3,8 en 2018; y la posneonatal del 2,2 en 2017 al 1,6 en 2018.

**Es además la tercera provincia que menor tasa de mortalidad materna registra:** 1 cada 10 mil bebés nacidos, detrás de CABA y San Juan, pero 1,9 p.p. menos que el promedio nacional, que alcanza a 2,9 cada 10 mil bebés nacidos.

**En la provincia hay un 37 por ciento menos madres adolescentes que hace 10 años.** Apenas el 11,25 por ciento de las madres que paren en Neuquén tiene una edad inferior a los 20 años, y sólo el 0,19 por ciento corresponde a menores de 15 años. A menor edad, mayor es el riesgo tanto en la madre como en el bebé, debido al bajo peso al nacer y las condiciones de prematuridad.

**La cobertura de vacunas del calendario regular en 2018 en Neuquén tenía una tasa de acceso del 95 por ciento y una tasa de abandono del 3 por ciento,** lo que revela un buen sistema de seguimiento y la posibilidad de ofrecer una cobertura alta.





## Pobreza y desigualdad

Neuquén es una de las cinco provincias argentinas con menor nivel de desigualdad social relativa según el Índice de Desarrollo Sostenible Provincial elaborado por el Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), ubicándose por encima del promedio nacional junto a la Ciudad de Buenos Aires, Chubut, Mendoza y San Luis. Este Índice refleja para cada provincia una síntesis ponderada entre sus niveles de crecimiento económico, inclusión social y sostenibilidad ambiental.

**También es una de las provincias argentinas con menor pobreza relativa.** El índice de pobreza en personas (1er. Sem. 2018) bajó unos 1,5 p.p. (pasó de 27,3 a 25,8), mientras el de Argentina cayó 1,3 p.p. (del 28,6 al 27,3 por ciento).

## Educación

Neuquén es la segunda provincia que más invierte por alumno en su presupuesto provincial: después de TDF, con una inversión un 75% superior al promedio nacional (Neuquén:129.814 pesos por alumno; País: 74.248 pesos). Es la séptima provincia del país con mayor participación del sector estatal en la matrícula total. El 87% de los y las estudiantes neuquinos cursan sus estudios en establecimientos de gestión estatal, mientras solo el 13% de los estudiantes elige la educación privada.

**El sistema educativo neuquino es amplio e inclusivo: recibe estudiantes desde 1 a 84 años. El 30% de la población neuquina son estudiantes. Para responder a este crecimiento, aumentó la oferta educativa:** se crearon 69 instituciones educativas y anexos en apenas 3 años, incrementando la oferta de localizaciones en un 8,3%. El incremento de la cobertura en sala de 4 años durante los últimos 3 años en Neuquén es casi 10 veces mayor al incremento en los 3 años previos. La jornada extendida alcanza ya a 28 escuelas primarias distribuidas en el territorio provincial.

**Mejoraron los indicadores de trayectoria en el nivel secundario neuquino:** la tasa de repitencia bajó del 15,39% en 2015 al 14,69% en 2018. La tasa de sobreedad bajó del 42,23% al 37,32% en ese mismo lapso, y la tasa de promoción aumentó del 76,25% al 78,14%. **También mejoraron los del nivel primario:** la tasa de sobreedad bajó del 0,74% en 2015 al 0,03% en 2018, y la de desgranamiento bajó del 5,93% al 1,19% en 3 años.

**A nivel de formación superior, el 16% de los neuquinos tiene título terciario o universitario.** Tres de cada cuatro neuquinos que se recibieron en una universidad o en un terciario hoy tienen empleo.

## Evolución demográfica

**Neuquén tiene mejores indicadores de acceso a servicios públicos que el resto del país.** Casi el 100 por ciento de los hogares tiene acceso a agua de red, el 96,6 por ciento tiene acceso a gas de red, y el 96,8 por ciento tiene acceso a servicio de cloacas. Creció un 10 por ciento la cantidad de nuevos usuarios conectados a red de gas en los últimos 3 años, mientras a nivel país creció apenas un 4 por ciento en ese mismo lapso. La reciente ampliación del Gasoducto Cordillerano y las demás obras de Camuzzi permitirá incrementar un 16 por ciento en el stock de usuarios neuquinos para 2019.

**Neuquén subsidia consumo de gas en pueblos no conectados a red.** Unas 15 poblaciones y 17 mil usuarios son abastecidas con GLP subsidiado en un 31 por ciento en promedio, por el gobierno provincial, a través de HIDENESA. Esto se complementa con las 141 mil garrafas anuales que distribuimos mediante el programa "Sistema Bono Gasífero Neuquino".

**Se llega con energía eléctrica a todos los rincones**

**de la provincia:** hay 230 mil usuarios con servicio eléctrico, y una red de transporte de 5.431 kilómetros de líneas de alta y media tensión.

**La Provincia también ha crecido en conectividad digital:** aumentó un 600 por ciento la cantidad de accesos a internet en la provincia en 7 años; mientras en el país lo hicieron en un 339 por ciento. Hay 26 mil nuevos accesos fijos a internet en dos años (+29 por ciento) y la provincia lidera en accesos internet cada 100 habitantes: en 2015 teníamos 14,70 accesos cada 100 habitantes, y hoy tenemos 18,31 accesos (el promedio nacional es de 18,12). También Neuquén integra el grupo de ocho provincias líderes en lo relativo a velocidad media de descarga, con 11,96 Mbps, lo que la convierte en la provincia patagónica con mayor velocidad de descarga (la media del país es 13,22 Mbps).

**La provincia también lidera en materia de líneas de telefonía móvil,** pues hay en promedio 2 líneas por cada neuquino: somos la segunda provincia del país con mayor tasa per cápita de líneas móviles, detrás de CABA.







## DIMENSIÓN CIUDADANA

Neuquén cuenta con un sistema de políticas públicas orientado a generar espacios e instancias integradoras e inclusivas de participación ciudadana con incidencia, destinado a promover la vigencia y ejercicio de derechos, la diversidad y la equidad en el plano social y territorial. Dicho sistema es articulado a través del Ministerio de Ciudadanía, que incorpora miradas y gestos con un enfoque que comprende a las y los ciudadanos como sujetos de derechos y protagonistas, poniendo énfasis en los sectores más vulnerables de la creciente población neuquina.

A los fines de garantizar que la participación ciudadana además se vea fortalecida se avanzó en medidas concretas de transparencia y calidad institucional que democratizan los procesos de decisión estatal. Así, se impulsaron las normativas que garantizan el efectivo acceso a la información pública, la impersonalidad en los actos de gobierno y el nuevo Código Electoral Provincial, entre otras.-

Se han creado organizaciones públicas especializadas en la atención de las problemáticas de las **personas con discapacidad**, para garantizar que cada una de ellas pueda gozar plenamente de sus derechos humanos, sociales, económicos y políticos. Asimismo, se avanza en el abordaje integral de temáticas específicas reclamadas por la ciudadanía como la dislexia. **Los derechos de las mujeres** son promovidos y garantizados con políticas públicas activas de equidad de género, con actividades permanentes para favorecer su empoderamiento; y para la prevención y abordaje no sólo de la violencia machista, sino de todo tipo de violencias, con dispositivos reconocidos a nivel nacional, como el Programa Provincial de Contención y Acompañamiento en las Violencias

(Línea 148) y los centros provinciales de atención a las víctimas del delito, y de resolución alternativa de conflictos. Destacable es la novedosa agenda pública puesta en marcha para promover la construcción ciudadana de políticas para el colectivo LGTBI, en el marco del activo compromiso para erradicar cualquier tipo de discriminación.

También se han creado áreas para poner en práctica políticas públicas dirigidas a **promover ciudades saludables y prevenir los problemas generados por consumo de drogas y alcohol**, a través de un Plan Provincial Unificado para el abordaje integral de Consumos Problemáticos y las Adicciones, y una verdadera revolución deportiva y cultural que lleva infraestructura, actividades y recursos a todas las localidades de la provincia, garantizando espacios para la práctica deportiva a nivel profesional, amateur, escolar, comunitario y barrial, y para el disfrute y desarrollo del teatro, el cine, las artes, y las mas diversas expresiones de la rica cultura neuquina.

Una parte muy importante de la política de ciudadanía tiene como meta la elaboración y puesta en práctica de un **sistema de protección integral de derechos de niñas, niños, adolescentes y jóvenes adultos**; con foco en prevenir situaciones de vulneración de derechos o garantías previstas en la normativa nacional, provincial e internacional. Neuquén cuenta hoy con leyes y políticas de avanzada para la defensa, ampliación y fortalecimiento de los derechos de los niños y niñas, y una política muy clara en materia de promoción de las juventudes y de los adultos mayores, incorporándolos a la construcción colectiva del cambio social, cultural y económico, y eliminando erróneos paradigmas estigmatizantes.

# DIMENSIÓN ECONÓMICA

## Crecimiento económico

La provincia del Neuquén experimentó un gran crecimiento durante los últimos 57 años. El tamaño de la economía neuquina se multiplicó por 24 en ese lapso, mientras la economía argentina apenas se triplicó.

El Producto Bruto Geográfico (PBG) de la provincia asciende a unos U\$7.000 millones. La minería, el petróleo y el gas representan el 33% del mismo (habiendo llegado al 69% en la década del '90). Hoy la provincia tiene un PBG mas equilibrado que hace dos décadas, donde el agro, el turismo y el comercio han incrementado progresivamente su participación. Desde 1995 a hoy, la Industria creció 3 veces en participación en el PBG, la Hotelería y Gastronomía ha quintuplicado

la suya, el Transporte ha duplicado; y la porción del Comercio y los Servicios en el producto neuquino ha crecido un 128% en este período.

El PBG por habitante de la Provincia de Neuquén es aproximadamente un 37 por ciento más que el argentino. En 2016, el PBI per cápita de Argentina fue de 12.495 dólares mientras que el PBG per cápita de la provincia ascendía a 17.181 dólares, es decir un 37 por ciento más (INDEC)

La actividad económica nacional del tercer trimestre del 2018 cayó 3,1 por ciento, mientras que las dos únicas subas se presentaron en Neuquén (+3,7) y Chubut (+0,6), según lo relevado por la consultora Economía&Regiones.

## Empresas y empleo privado

La provincia del Neuquén experimentó un gran crecimiento durante los últimos 57 años. El tamaño de la economía neuquina se multiplicó por 24 en ese lapso, mientras la economía argentina apenas se triplicó.

El Producto Bruto Geográfico (PBG) de la provincia asciende a unos U\$7.000 millones. La minería, el petróleo y el gas representan el 33% del mismo (habiendo llegado al 69% en la década del '90). Hoy la provincia tiene un PBG mas equilibrado que hace dos décadas, donde el agro, el turismo y el comercio han incrementado progresivamente su participación. Desde 1995 a hoy, la Industria creció 3 veces en participación en el PBG, la Hotelería y Gastronomía ha quintuplicado

la suya, el Transporte ha duplicado; y la porción del Comercio y los Servicios en el producto neuquino ha crecido un 128% en este período.

El PBG por habitante de la Provincia de Neuquén es aproximadamente un 37 por ciento más que el argentino. En 2016, el PBI per cápita de Argentina fue de 12.495 dólares mientras que el PBG per cápita de la provincia ascendía a 17.181 dólares, es decir un 37 por ciento más (INDEC)

La actividad económica nacional del tercer trimestre del 2018 cayó 3,1 por ciento, mientras que las dos únicas subas se presentaron en Neuquén (+3,7) y Chubut (+0,6), según lo relevado por la consultora Economía&Regiones.







## Demanda y consumo agregado

Otros datos económicos muestran la evolución del consumo agregado a nivel provincial: el stock del parque automotor creció un 58 por ciento en Neuquén entre 2009 y 2018, mientras en el país lo hizo un 18,6 por ciento. Los patentamientos de autos nuevos crecieron un 94 por ciento en Neuquén, y un 56 por ciento en el país, en el mismo lapso. La venta de autos usados creció un 98 por ciento en Neuquén frente al 30 por ciento registrado en el país, en ese mismo período. En la provincia se patentan unos 57 vehículos/día, y se transfieren unos 102 coches usados por día.

A precios corrientes, las ventas en supermercados crecieron un 35,1 por ciento en Neuquén en el año 2018 respecto a 2017, mientras el consolidado a nivel país creció 28,5 por ciento). Las ventas por metro cuadrado en Neuquén fueron de 15.106,32 pesos frente al promedio nacional de 12.196,51 pesos.

**El consumo de cemento per cápita en 2018 fue en Neuquén de 421,07 kg, el primero más alto del país,** seguida por Chubut (406,8 kg) y muy superior al promedio nacional (265,4 kg). En términos interanuales, Neuquén creció el 0,7 por ciento, mientras el resto del país cayó un 2,57 por ciento. La superficie edificada durante 2018 creció en Neuquén un 72 por ciento interanual (583.634 m<sup>2</sup> en 2018 vs. 338.772 m<sup>2</sup> en 2017. La cifra incorporada en 2018 equivale a 5.555 dúplex de 90 metros cuadrados cada uno.



## Turismo y producción

**El stock de establecimientos hoteleros creció 45,33 por ciento en la última década en Neuquén, frente al 35 por ciento de CABA.** El stock de camas habilitadas en Neuquén creció un 35,91 por ciento en el mismo período, mientras que en CABA lo hizo un 26,8 por ciento. Durante 2018 se han creado y habilitado 22 establecimientos hoteleros nuevos en la provincia, lo que implica un crecimiento del 3 por ciento, llevando nuestro stock a 828 establecimientos hoteleros habilitados. Las plazas ofrecidas también crecieron un 3 por ciento, sumando 654 plazas nuevas, llevando nuestra

oferta provincial a 24 mil camas.

**El factor de ocupación de plazas en temporada estival 2018 de los 4 primeros destinos turísticos neuquinos tuvo un piso del 72 por ciento y un techo del 86 por ciento** (destinos como CABA, Bariloche, Calafate, Córdoba, Mendoza, estuvieron entre un 38 por ciento y un 53 por ciento). En la temporada invernal, SMA quedó primero en ocupación de plazas hoteleras, con el 61,2 por ciento, por delante de Bariloche, y bastante más que Las Leñas y Ushuaia, que no pasaron el 40 por ciento.

**El total de pasajeros por vía aérea creció un 224 por ciento en el Aeropuerto de Neuquén los últimos 10 años.** En Aeroparque lo hizo un 101 por ciento en el mismo período.

**El Aeropuerto de Neuquén alcanzó el millón de pasajeros en 2018 (creció un 18 por ciento interanual) mientras que Aeroparque no aumentó la cantidad de pasajeros en este lapso.** El Aeropuerto Chapelco creció un 39 por ciento en pasajeros transportados en 2018 (Bariloche un 22 por ciento).

**La agroindustria neuquina crece, traccionando la diversificación económica:** el sector porcino neuquino creció 24 por ciento en dos años y la superficie forrajera sumó 120 hectáreas. Neuquén ya se autoabastece en hortalizas de hoja: el abaste-

cimiento neuquino ya llega al 90 por ciento en el período de enero a abril. Neuquén aumentó 882 por ciento la superficie plantada con viñedos en los últimos 20 años y produce 9,3 millones de kilos de uva y 5,7 millones de litros de vino. El 32 por ciento de la superficie cultivada de frutales neuquina está certificada como "orgánica". La participación de Neuquén en la producción certificada de Argentina pasó del 15 al 42 por ciento del total del país en este último año.

**Neuquén está siendo protagonista de un extraordinario crecimiento del sector de producción y exportación de cerezas; de la producción de frutos secos,** que creció un 37 por ciento la superficie implantada de almendra entre 2016 y 2018; y de la superficie implantada y la producción olivícola.



# DIMENSIÓN URBANA Y AMBIENTAL

## Sistema Urbano

El sistema urbano de la provincia se apoya en una serie de nodos urbanos que son referentes micro-regionales, sobre la base de una densidad rural muy baja. Los principales nodos se localizan en la microrregión Confluencia, y en la microrregión Sur. La mayor concentración poblacional en la provincia se ubica en torno a la ciudad de Neuquén, la cual cuenta con aproximadamente 280 mil habitantes, seguida de una serie de ciudades con una población del orden de entre 30 y 50 mil habitantes, como Zapala, San Martín de los Andes, y el conjunto de ciudades de Centenario-Vista Alegre y Plottier, que funcionan junto a la ciudad capital como un área metropolitana. También se destaca el conjunto Plaza Huincul – Cutral Có que agregadas suman más de 50 mil habitantes, así como Rincón de los Sauces, que supera los 20 mil habitantes. En tercer término, se encuentra un grupo de localidades cuya población es cercana a los 10 mil habitantes: San Patricio del Chañar

y Senillosa, próximas a la ciudad capital; y las ciudades de Chos Malal, Junín de los Andes y Villa La Angostura. En cuarto lugar, se presenta una serie de localidades que están en el orden de los 3 mil a los 9 mil habitantes: Aluminé, Andacollo, Añelo (con un proceso de crecimiento poblacional extraordinario desde 2013), Buta Ranquil, Las Lajas, Loncopué, Mariano Moreno, Picún Leufú y Piedra del Águila.

Para integrar y fortalecer los procesos de crecimiento urbano en estos principales nodos urbanos de la Provincia, durante los últimos tres años se han gestionados y puesto en marcha más de 1.500 obras de infraestructura vial, de energía eléctrica, gas, agua y saneamiento, deportes, cultura, viviendas y conectividad digital, financiadas con recursos de origen provincial, nacional o internacional, en un monto que asciende a los 30 mil millones de pesos.





Para este año 2019, el 13 por ciento del presupuesto provincial aprobado estará destinado específicamente a la obra pública: un monto histórico que asciende a 13.170 millones de pesos, con partidas para la pavimentación de rutas provinciales, construcción de puentes, hospitales, obras de saneamiento, electrificación y líneas de media tensión, edificación y reparación de escuelas y jardines de infantes.

En relación con los patrones de urbanización que ha generado el notable crecimiento demográfico de la provincia en los últimos 60 años, se puede mencionar que las expansiones de las áreas urbanas se producen según patrones generales de configuración de la ciudad, por ejemplo sobre ejes viales que las atraviesan, delimitadas en algunos casos por cursos de agua o enclaves naturales que afectan o estructuran la ocupación del suelo. Sin embargo, estas expansiones no están exentas de problemas, que si bien caracterizan a la mayoría de la configuración de ciudades y pueblos argentinos, adquieren en Neuquén rasgos más acentuados, producto de su acelerada dinámica de crecimiento económico y urbano.

Según los procesos de expansión planteados en

el estudio realizado por el Programa Argentina Urbana, se observa que la Provincia se caracteriza por una sostenida baja densidad de ocupación del suelo, incluso en las áreas de incorporación reciente a las urbanizaciones, lo que se traduce en una expansión urbana que se produce dejando grandes vacíos intersticiales. De igual modo, en la demanda de suelo urbano existe una fuerte presión sobre el periurbano de las ciudades, con consecuencias sobre los espacios rurales inmediatos. La producción de suelo destinada a vivienda de carácter social se consolida mayoritariamente en áreas periurbanas, y los asentamientos no-formales crecen ocupando menores porciones de territorio, con patrones de ocupación de baja densidad y eventualmente se localizan en áreas bajo amenazas diversas (laderas de montaña, cañadones, áreas de drenajes naturales, entre otros).

**Esto pone de manifiesto la necesidad de profundizar el trabajo de planificación urbana y microregional que ya se está realizando junto a los municipios neuquinos, centrado en adquirir un nivel de ordenamiento territorial general acorde a la dinámica actual de crecimiento urbana de la provincia, y la que se espera para los próximos años.**

## Dimensión ambiental

La provincia del Neuquén presenta una importante heterogeneidad natural dada principalmente por dos gradientes climáticos: las precipitaciones y el de temperaturas. A estos se suma la complejidad geomorfológica que determina diferentes tipos de suelos y sistemas de drenaje. Los principales problemas ambientales que afectan a nuestra provincia son los incendios de infraestructura (urbana o industrial) y de vegetación; la contaminación por residuos sólidos urbanos; la contaminación por vertido de efluentes; las inundaciones y anegamientos; la expansión de áreas urbanas en detrimento de zonas productivas, y la desertificación.

Este tipo de problemáticas generan potenciales efectos negativos sobre el ambiente y la economía, y para reducirlos se trabaja en la elaboración de planes, programas y políticas concretas. Ejemplo de ello son los Planes de Ordenamiento con enfoque de riesgo, las Mesas intersectoriales de trabajo y la Red Provincial de Riesgo, entre otros. **Acompañando lo anterior, y como medidas estructurales, se han diseñado y puesto en marcha importantes planes de obra pública que involucran problemáticas como vertido de efluentes, residuos sólidos urbanos e inundaciones.**



## DIMENSIÓN MICRORREGIONAL

Para abordar la construcción y actualización del Modelo Deseado, el Gobierno Provincial, siguiendo una práctica habitual dentro de la planificación nacional y subnacional, organizó el trabajo identificando cinco “microrregiones” de planificación, considerando como criterios de clasificación la matriz económica de cada localidad y zona de la provincia, su red de conectividad, las identidades culturales, y las características geográficas y demográficas de las mismas, entre otros.

**Esas microrregiones, vale aclarar, no tienen enti-**

**dad ni autonomía política o institucional propia, en una provincia como Neuquén cuya división política se estructura en departamentos, con sus correspondientes categorías de gobierno local reconocidas por la Constitución Provincial. Son simplemente un instrumento metodológico para plasmar una visión territorial y una serie de objetivos estratégicos que permiten identificar, priorizar y orientar proyectos de inversión pública y privada en el mediano y largo plazo, a partir de necesidades locales y regionales, obteniendo como producto un esquema del territorio más concreto.**



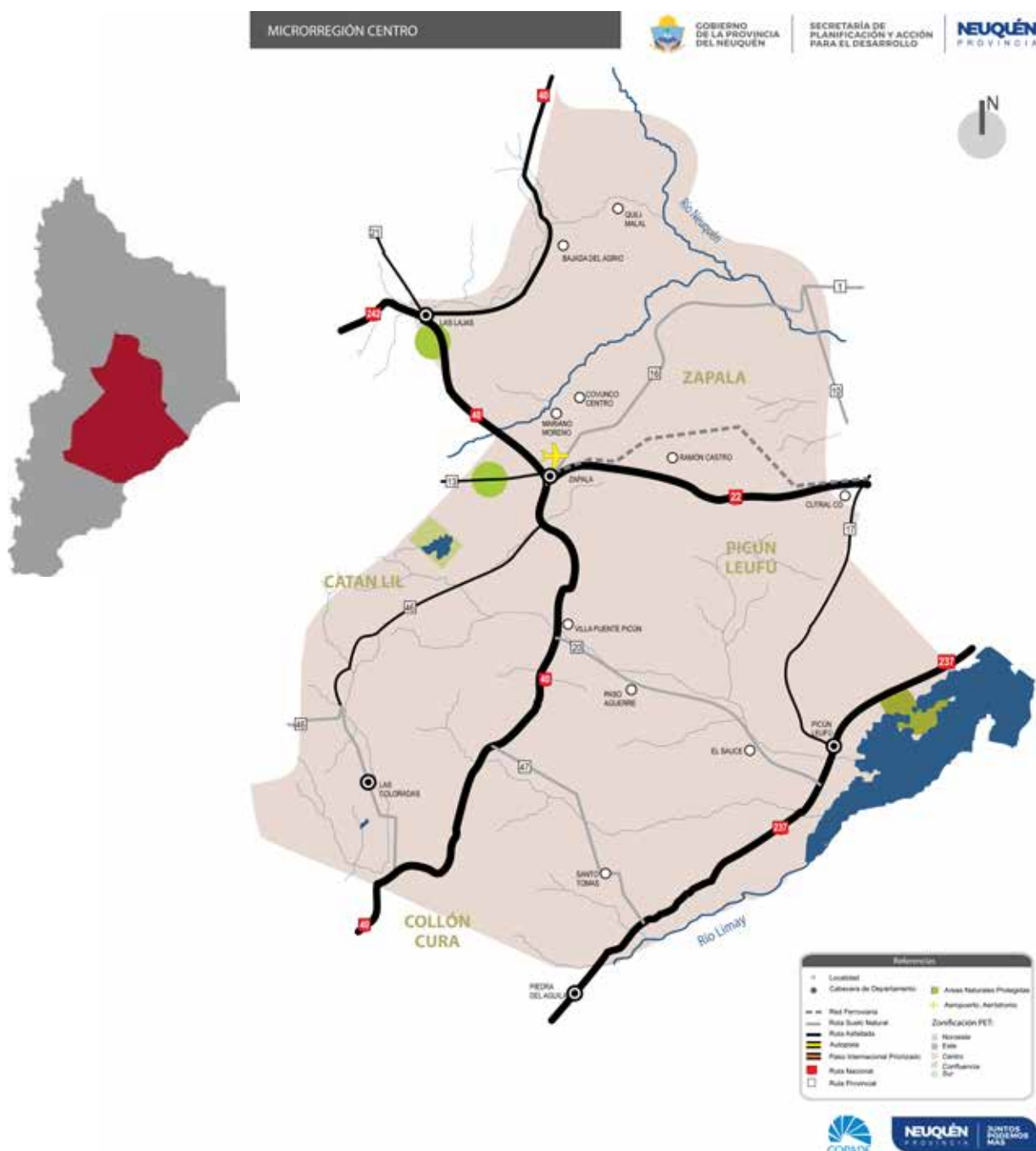


## Microrregión Centro

La Microrregión Centro se integra por 14 gobiernos locales. Municipios de Primera Categoría: Zapala. Municipios de Segunda Categoría: Las Lajas, Mariano Moreno y Picún Leufú. Municipios de Tercera Categoría: Bajada del Agrio y Las Coloradas. Comisiones de Fomento: Covunco Abajo, El Sauce, Los Catutos, Paso Aguerre, Quili Malal, Ramón Castro, Santo Tomás y Villa del Puente Picún Leufú.

Se encuentra localizada y domina el centro de la provincia del Neuquén. Una de sus principales fortalezas es la interconectividad regional, nacional e internacional, de norte a sur por la Ruta Nacional N° 40, y de este a oeste por la Ruta Nacional N° 22. La población presenta un alto grado de concentración en los centros urbanos de mayor jerar-

quía, así como baja densidad en las zonas rurales. Zapala es la ciudad más importante de la Microrregión, concentrando cerca del 70 por ciento de la población total y posicionándose como un centro de logística internacional de la provincia y del Norte Patagónico, dada su cercanía al Paso Internacional – Centro de Frontera Pino Hachado y como parte fundamental del Corredor Bioceánico Argentino-Chileno; tiene ya adjudicada la “Zona Franca Zapala”, y cuenta con una Zona Primaria Aduanera, con vías de ferrocarril interiores, un Parque Industrial Provincial, playa de maniobras ferroviarias y de transferencia de cargas. La actividad agrícola-ganadera y minera completan el arco de sectores económicos presentes en el área.



## Microrregión Noroeste

**La Microrregión Noroeste se integra por 20 gobiernos locales:** Municipios de Primera Categoría: Chos Malal. Municipios de Segunda Categoría: Andacollo, Las Ovejas, Buta Ranquil y Loncopué. Municipios de Tercera Categoría: Barrancas, Caviahue-Copahue, El Cholar, El Huecú, Huinganco, Los Miches, Taquimilán y Tricao Malal. Comisiones de Fomento: Chorriaca, Coyuco-Cochico, Los Guañacos, Manzano Amargo, Varvarco-Invernada Vieja, Villa del Curi Leuvú y Villa del Nahueve.

La Microrregión Noroeste, conformada por un entorno geográfico singular de valles fértiles, relieves accidentados y volcanes, presenta dos importantes cuencas hídricas, las de los ríos Neuquén y Colorado, que drenan la totalidad de la región. Los valles fértiles han sido los escenarios propicios para el asentamiento de poblaciones, en su mayoría de tamaño pequeño y con tradiciones ancestrales. Entre dichas tradiciones se destacan las fiestas populares como parte del patrimonio intangible regional y como productos de un turismo religioso y cultural. Las actividades económicas representadas, principalmente, por la ganadería trashumante caprina y ovina, reflejan un vínculo estrecho entre el entorno y prácticas culturales

que son transmitidas de generación y generación.

Debido a las características tan particulares del sistema natural, la región cuenta con algunas áreas protegidas como el Parque Provincial Tromen, la Reserva Forestal de las Lagunas de Epulafquen y las Termas del Domuyo. Debido a su incipiente desarrollo como áreas turísticas, son zonas poco explotadas y algunas de dificultoso acceso, lo que minimiza impactos e incrementa su conservación. El acceso restringido, sobre todo en época invernal, a estas zonas y a varias localidades de la región, tiene que ver con una trama de rutas y caminos que posee una cobertura aceptable y creciente, pero una transitabilidad y niveles de conexión aún perfectibles. La ruta nacional 40 es el eje estructural que recorre la región en sentido norte-sur siendo atravesada por varias rutas provinciales de conexión inter e intrarregional como la 7, la 43, la 21 y la 6 entre otras. Esta última es la ruta provincial que une la ciudad de Chos Malal, centro neurálgico de la microrregión, con el Paso Internacional Pichachen, uno de los siete pasos priorizados a nivel provincial y nacional, para la conexión terrestre con Chile.



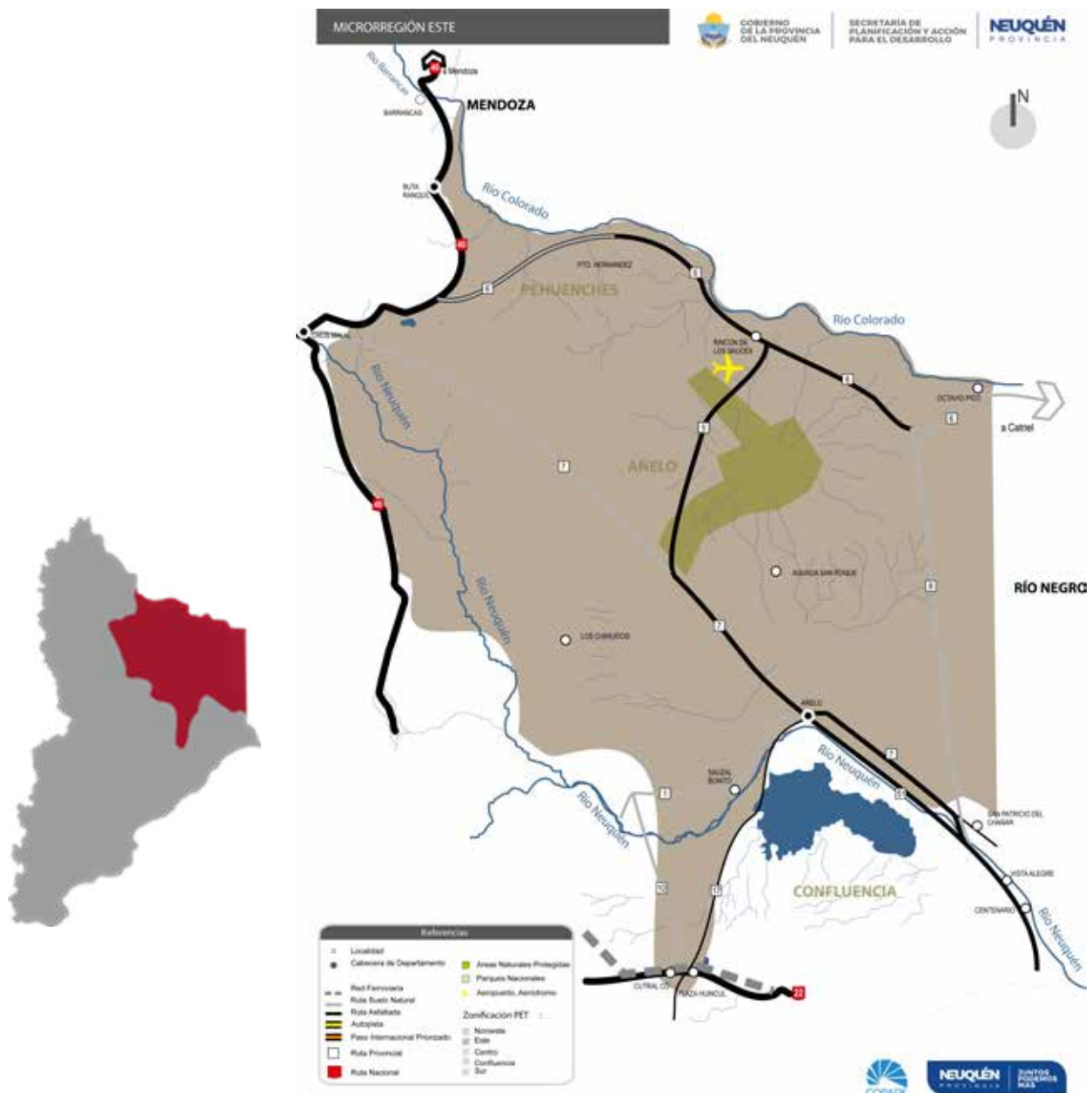
## Microrregión Este

**La Microrregión Este se integra por 8 gobiernos locales:** Municipios de Primera Categoría: Cutral Có, Plaza Huincul y Rincón de los Sauces. Municipios de Segunda Categoría: Añelo. Comisiones de Fomento: Aguada San Roque, Los Chihuidos, Octavio Pico y Sauzal Bonito.

La microrregión Este se conforma como tal en torno a una actividad económica principal, la hidrocarburífera y todas las actividades que se conectan o derivan de la misma. La extracción de hidrocarburos de la cuenca neuquina es la actividad que ha configurado históricamente a esta porción de la provincia incidiendo sobre las localidades de Cutral Có y Plaza Huincul durante gran parte del siglo XX, luego sobre Rincón de los Sauces a inicios de los años 2000, y también en la historia reciente con el inicio de la explotación no convencional de hidrocarburos en torno a la

formación Vaca Muerta, dinamizando nuevamente a Rincón de los Sauces, y más fuertemente a la localidad de Añelo.

Este territorio además, se encuentra influido por las cuencas de los ríos Colorado y Neuquén, que se constituyen como límites naturales por el norte y sur-oeste respectivamente. Se desarrollan en parte de estas cuencas actividades productivas bajo riego, y además la producción ganadera, principalmente caprina, de manera extensiva realizada por crianceros, en algunos casos trashumantes con fuerte identidad y relación con la región noroeste.



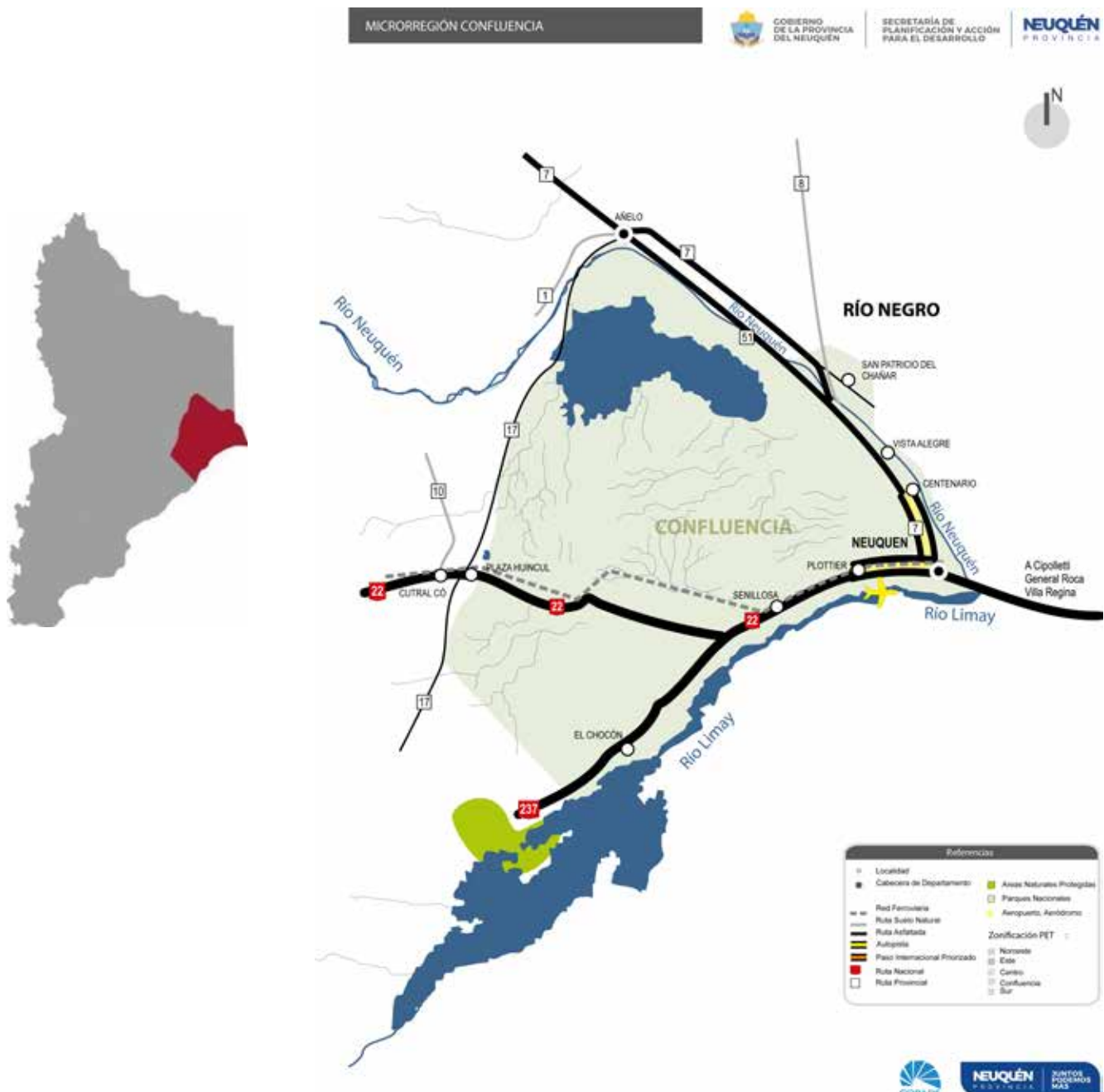


## Microrregión Confluencia

La Microrregión Confluencia se integra por 7 gobiernos locales. Municipios de Primera Categoría: **Neuquén; Centenario, Plottier, Senillosa y San Patricio del Chañar.** Municipios de Segunda Categoría: **Vista Alegre y Villa El Chocón.**

La microrregión Confluencia destaca por ser el principal centro logístico, comercial, financiero y administrativo de la Patagonia, en el que también se encuentran la mayor cantidad de instituciones educativas de nivel universitario y los centros de salud de mayor complejidad. Consecuentemente se constituye en el espacio más poblado del sur argentino el que se ha convertido en un área metro-

politana que supera el límite jurisdiccional con la Provincia de Río Negro. En torno al centro ubicado en la ciudad de Neuquén se conforma un sistema espacial con características de ciudad-región, integrado con mayor intensidad por las localidades más cercanas: las neuquinas Plottier y Centenario, y las rionegrinas Cipolletti, General Fernández Oro, Allen y Cinco Saltos. Con menor intensidad se integran hacia al noroeste los subsistemas de las localidades de Vista Alegre-Contraalmirante Cordero y San Patricio del Chañar-Campo Grande.

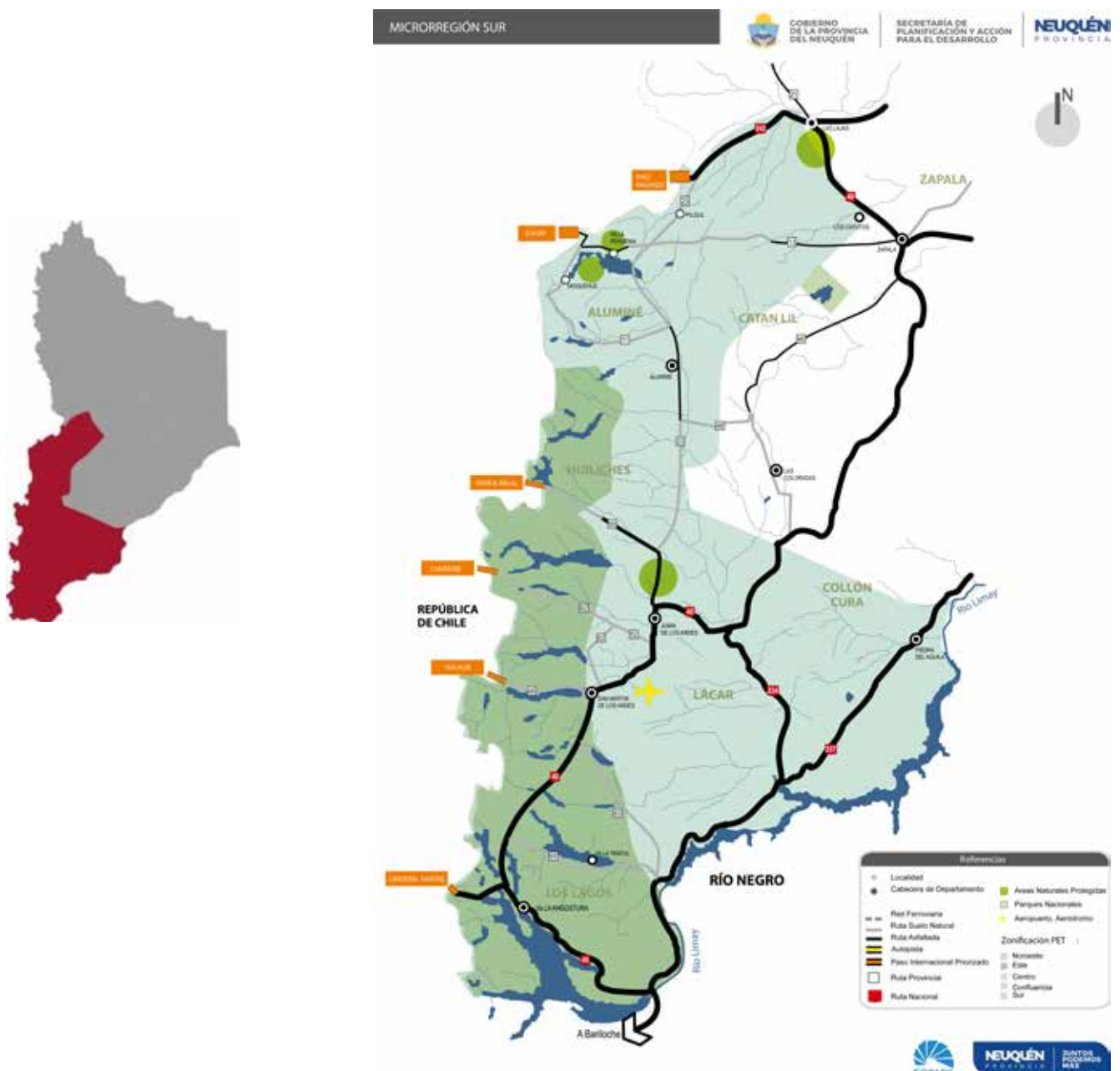


## Microrregión Sur

**La Microrregión Confluencia se integra por 8 gobiernos locales:** Municipios de Primera Categoría: San Martín de los Andes, Junín de los Andes y Villa La Angostura. Municipios de Segunda Categoría: Aluminé, Piedra del Águila y Villa Pehuenia-Moquehúe. Comisiones de Fomento: Villa Traful y Pilo Lil.

**La Microrregión Sur de la Provincia del Neuquén se destaca mundialmente por su importante desarrollo turístico.** La trascendencia de sus atributos naturales así como la complejidad y singularidad de sus ecosistemas, hacen que sus atractivos paisajísticos se elijan como uno de los principales destinos turísticos a nivel mundial, convirtiéndola así en el principal nodo turístico patagónico, de referencia en escala nacional y global. La Microrregión se caracteriza por tener paisajes bien definidos de cordillera al Oeste, precordillera al Centro y de meseta al Este, que constituyen el soporte natural de recursos

paisajísticos y culturales únicos como los bosques de Arrayanes, el Volcán Lanín y sistemas de ríos y lagos intermontanos, interconectados a través de la Ruta de los 7 Lagos, dentro de los cuales se destaca el Lago Nahuel Huapi; todos ellos reconocidos internacionalmente. En esta región la Administración Nacional de Parques Nacionales gobierna grandes superficies de lo que comprende el Parque Nacional Nahuel Huapi y el Parque Nacional Lanín. A su vez, está conectada con la República de Chile a través de 6 Pasos Fronterizos Cordilleranos: P° Cardenal Samoré, P° Pino Hachado, P° Icalma, P° Hua Hum, P° Carirriñe, el P° Mamuil Malal; y cuenta con conexión aérea a través del aeropuerto situado en la ciudad de San Martín de los Andes conocido como aeropuerto "Chapelco" el cual, junto al aeropuerto internacional de Bariloche (Provincia de Río Negro), brinda un flujo continuo de visitantes.













# **MODELO DESEADO PROVINCIAL AL 2030**



# PILARES DE LA VISIÓN

La Visión 2030 define una “fotografía” anticipada y sintetizadora de todo aquello a lo que se aspira a nivel local, microrregional y provincial para el mediano y largo plazo.

El Gobierno de la Provincia del Neuquén viene trabajando con esta herramienta de planificación desde 2004.

En esta gestión de gobierno, comenzada a fines de 2015, el Modelo Deseado Provincial ha incorporado como premisas los siguientes cuatro pilares o Aspiraciones Estratégicas de Futuro fijadas por el Gobernador Omar Gutiérrez en su plataforma de gobierno; y que estructuran el Plan Quinquenal Provincial:

## UNA PROVINCIA INCLUSIVA:

Neuquén será una provincia que atiende a las necesidades de cada uno de sus habitantes, garantizando el cumplimiento efectivo, universal y equitativo de los Derechos Humanos, a través del fortalecimiento de la democracia y de la participación y la incidencia ciudadana. Que ha logrado construir un sistema urbano-rural de localidades mejor planificadas que den sustento al desarrollo provincial, generando oportunidades a todos sus habitantes, a partir de disponer de infraestructura adecuada y segura en materia de salud, educación, vivienda y servicios públicos, que les permita sostener su crecimiento demográfico y económico a corto, mediano y largo plazo.

## UNA PROVINCIA INTEGRADA:

Neuquén será una provincia dotada de un adecuado sistema de conectividad estructurante, conformado por nodos y vías estratégicas terrestres, aéreas, férreas y fluviales, que le garanticen una interconexión binacional, nacional, regional y local eficaz, eficiente y equilibrada a todas sus localidades y regiones. Contará con un pleno desarrollo de las tecnologías de información y comunicación en todo el territorio, que le posibilitarán la igualdad de oportunidades e integración a todos los habitantes. Su sistema de pasos fronterizos estará consolidado y e integrado, garantizando la conectividad turística, comercial, cargas, cultural y familiar, gracias a una infraestructura edilicia, vial y tecnológica acorde a la potencialidad de cada paso.

## UNA PROVINCIA COMPETITIVA:

Neuquén será una provincia con una economía diversificada, innovadora y generadora de fuentes de trabajo genuinas y de calidad, que contará con un tejido industrial, agropecuario, turístico, comercial y de servicios fortalecido y complementario, en permanente crecimiento de su oferta, su calidad y su capacidad de generar valor agregado en origen, con un soporte de infraestructura y equipamientos acorde a sus necesidades. Nuestro sector energético será “de clase mundial”, en base a una Cuenca Neuquina desarrollada que permitirá al país su abastecimiento energético y la exportación de saldos, con altos estándares en materia de seguridad y ambiente.

## UNA PROVINCIA SUSTENTABLE:

Neuquén será una provincia con matriz energética diversificada, con fuerte presencia de las energías renovables y orientación hacia el logro de la eficiencia energética, con infraestructura acorde para el aprovechamiento hidroeléctrico, geotérmico, eólico y de biomasa que contribuyen a la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>. Nuestra provincia gozará de un ambiente bien preservado y conservado, aprovechado racionalmente en concordancia con las oportunidades de desarrollo actuales y futuras, y con las necesidades de una expansión demográfica planificada y ordenada, para garantizar el mejoramiento de la calidad de vida de las generaciones presentes y futuras. Una provincia con territorios resilientes, con capacidades para la reducción de riesgos de desastres y adaptación al cambio climático.

## UNA PROVINCIA MODERNA:

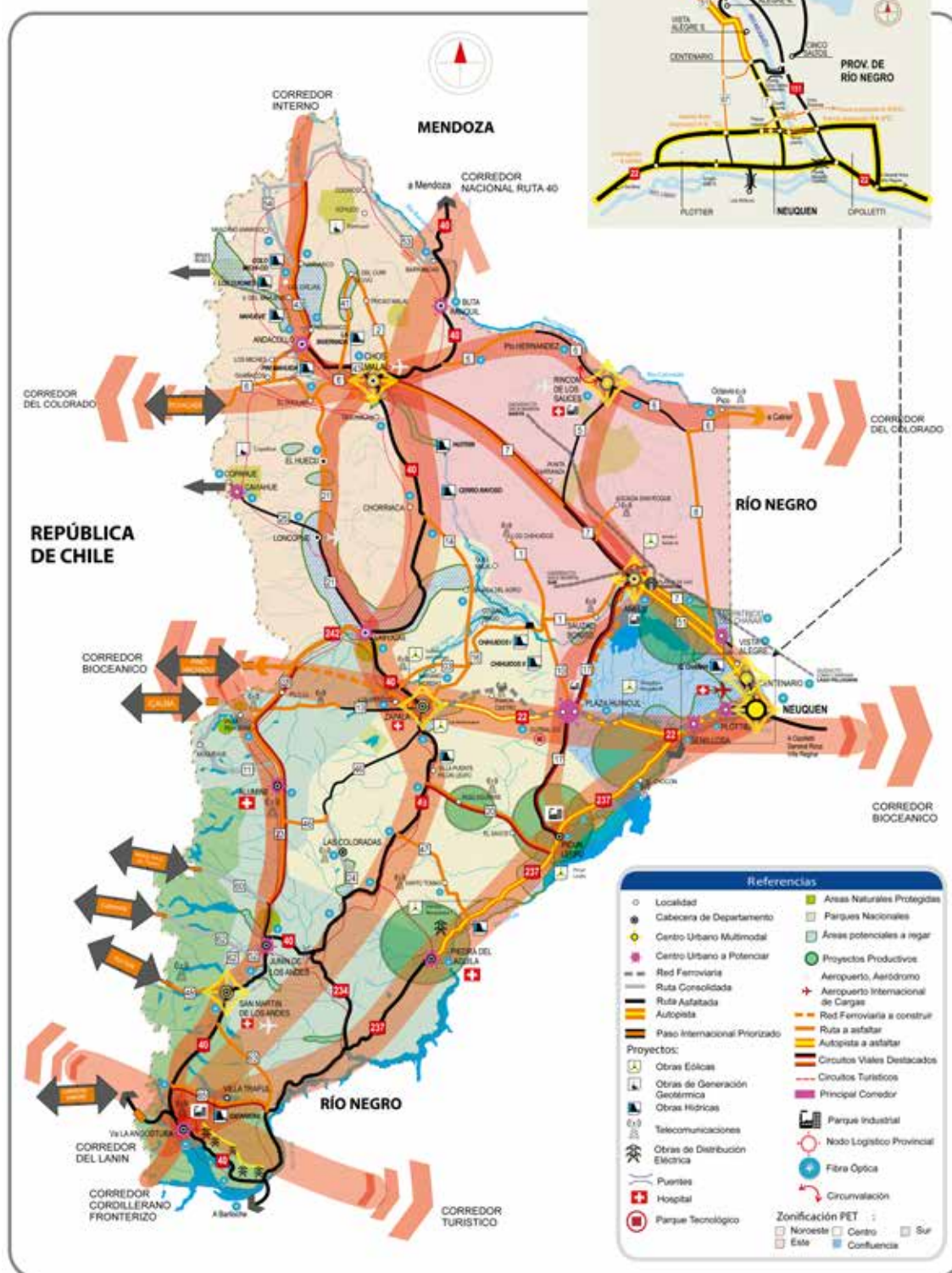
Neuquén será una Provincia Inteligente, con un proceso permanente de modernización para transformar interna y externamente al Estado y la Administración Pública, de manera de ubicarla plenamente en la perspectiva del ciudadano y de la comunidad, apuntando a lograr una gobernanza cada vez más participativa y responsable de los asuntos comunes. La modernización será tecnológica, pero también conceptual y organizativa, abarcando la organización de los servicios públicos, la formación y entrenamiento de los funcionarios públicos, y la manera en que éstos trabajan junto a la comunidad, juegan un rol preponderante.

Tanto la definición como las actualizaciones del Modelo Territorial Deseado Provincial 2030, y sus derivaciones microrregionales, fueron trabajados de manera participativa con los gobiernos locales y los equipos técnico-políticos del gabinete provincial, en periódicas reuniones y talleres del Sistema Provincial de Planificación del Desarrollo,

que nos va llevando a la provincia que anhelamos.

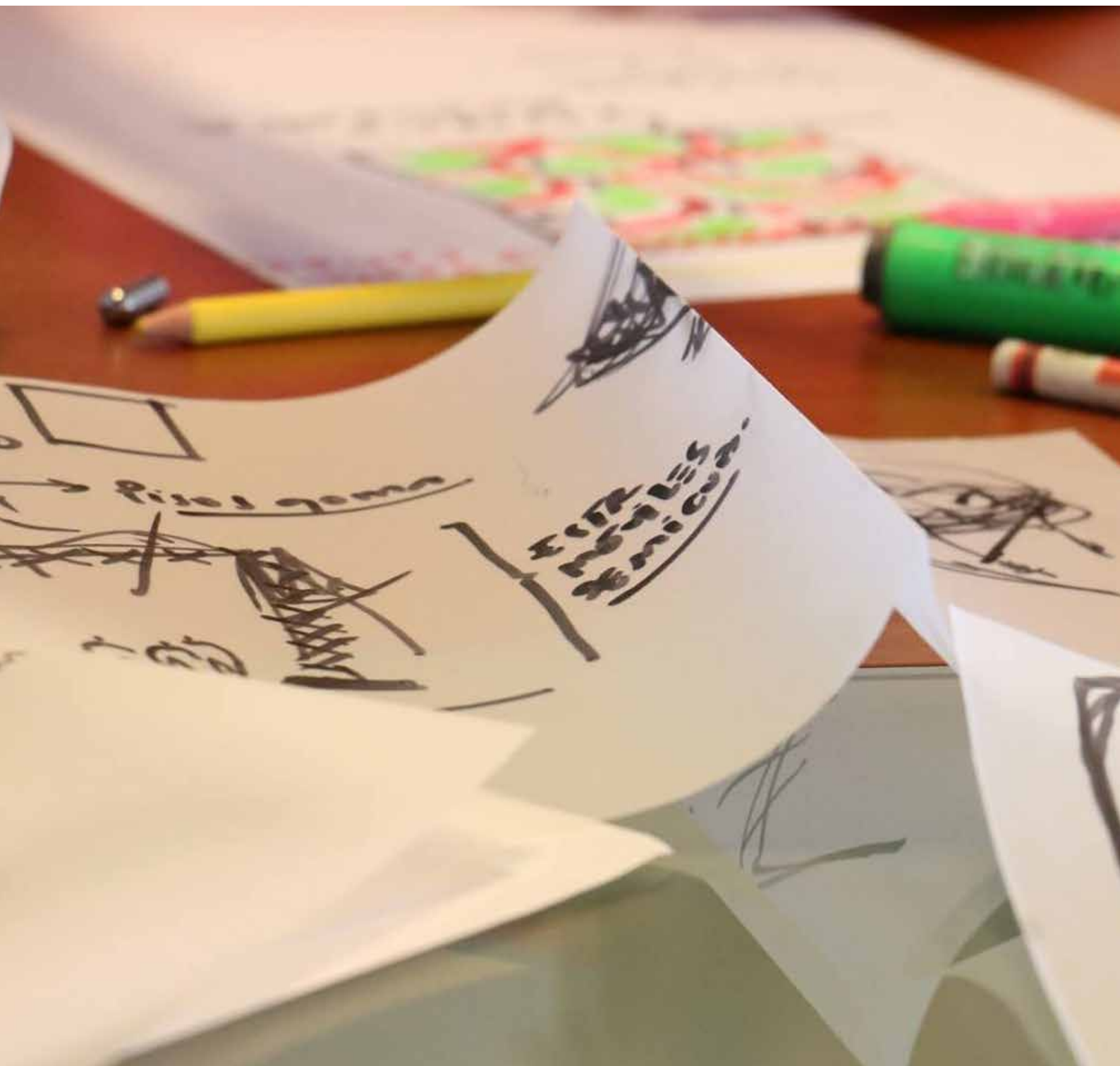
Cada uno de estos pilares de la visión estratégica del futuro provincial, ordenan y configuran HOY las acciones de gobierno, promoviendo una mirada integral, que trasladada al esquema territorial, se cristaliza en el siguiente mapa de nuestro Modelo Territorial Deseado 2030:

## MODELO TERRITORIAL DESEADO 2030 Provincia del Neuquén





# MODELOS DE SEADOS MICRORREGIONALES AL 2030





## MICRORREGIÓN CENTRO

### NODO LOGÍSTICO INTEGRAL DE LA PROVINCIA

Se espera que la microrregión se encuentre conectada de una manera fluida tanto nacional como internacionalmente. Ello contribuirá a que se consolide como un nodo de logística internacional, motorizando el agro, la minería y el turismo, y todas actividades públicas y privadas de soporte a esos sectores. La microrregión será generadora de energías limpias y renovables. Las represas Chihuidos I, Chihuidos II al norte, y el sistema de canales de riego La Picasita al sur, fortalecerán la actividad energética renovable, la agrícola-ganadera y el turismo aventura, rural y cultural.





### Conectividad

- Se espera que Zapala se constituya en un centro de logística internacional con proyección bioceánica.
- Se espera contar con una conectividad terrestre y aérea fluida (con transporte de pasajeros y de cargas), en la que todas las líneas de transporte interurbano funcionen con una mejor frecuencia y calidad.
- La Ruta Nacional 22 contará con 4 carriles, mientras que se desea mejorar las trazas de las rutas nacionales 40 y 237, y se buscará pavimentar las rutas provinciales y mejorar los caminos rurales y vecinales de la microrregión.
- Respecto al proyecto Ferrocarril Trasandino Sur, se incorporarán los tramos entre Zapala y Lonquimay para unir Chile con Argentina.
- Se garantizará el acceso a internet a través de la fibra óptica y la señal de telefonía móvil en todas las localidades.

### Desarrollo Socioeconómico

- Se desea consolidar a la región como un nodo de logística internacional y fortalecer las cadenas de la industria minera (noroeste) y de la producción agropecuaria (sureste) aumentando las escalas productivas.
- Se avanzará en la innovación de productos turísticos, posicionando a la región como centro de servicios y distribución de los flujos turísticos.
- El rol de la infraestructura hidroeléctrica será clave para la expansión de áreas bajo riego y para el desarrollo de actividades recreativas. Para la generación de energías limpias, será fundamental el desarrollo de los parques eólicos en la microrregión.
- La educación pública hará crecer ampliamente en la microrregión la oferta de educación técnica media y las tecnicaturas terciarias relativas a la actividad logística, minera, industrial, turística y agropecuaria. Se promoverá el desarrollo de una

oferta privada complementaria de formación y entrenamiento en estas temáticas, para garantizar la empleabilidad de los jóvenes y su acceso al mercado laboral.

### Desarrollo Urbano

- Los asentamientos urbanos se desarrollarán en forma planificada, articulada y ordenada.
- Todas las localidades contarán con un Código de Ordenamiento Urbano y de Uso del Suelo, herramienta que les permite una adecuada organización del espacio urbano.
- Se priorizará el acceso al suelo y a la vivienda: regularización dominial, política habitacional equilibrada y urbanizaciones sociales planificadas, todo ello acompañado de la consolidación del entorno que asegure el acceso a servicios básicos y a un sistema de saneamiento público.

### Reducción del Riesgo de Desastres

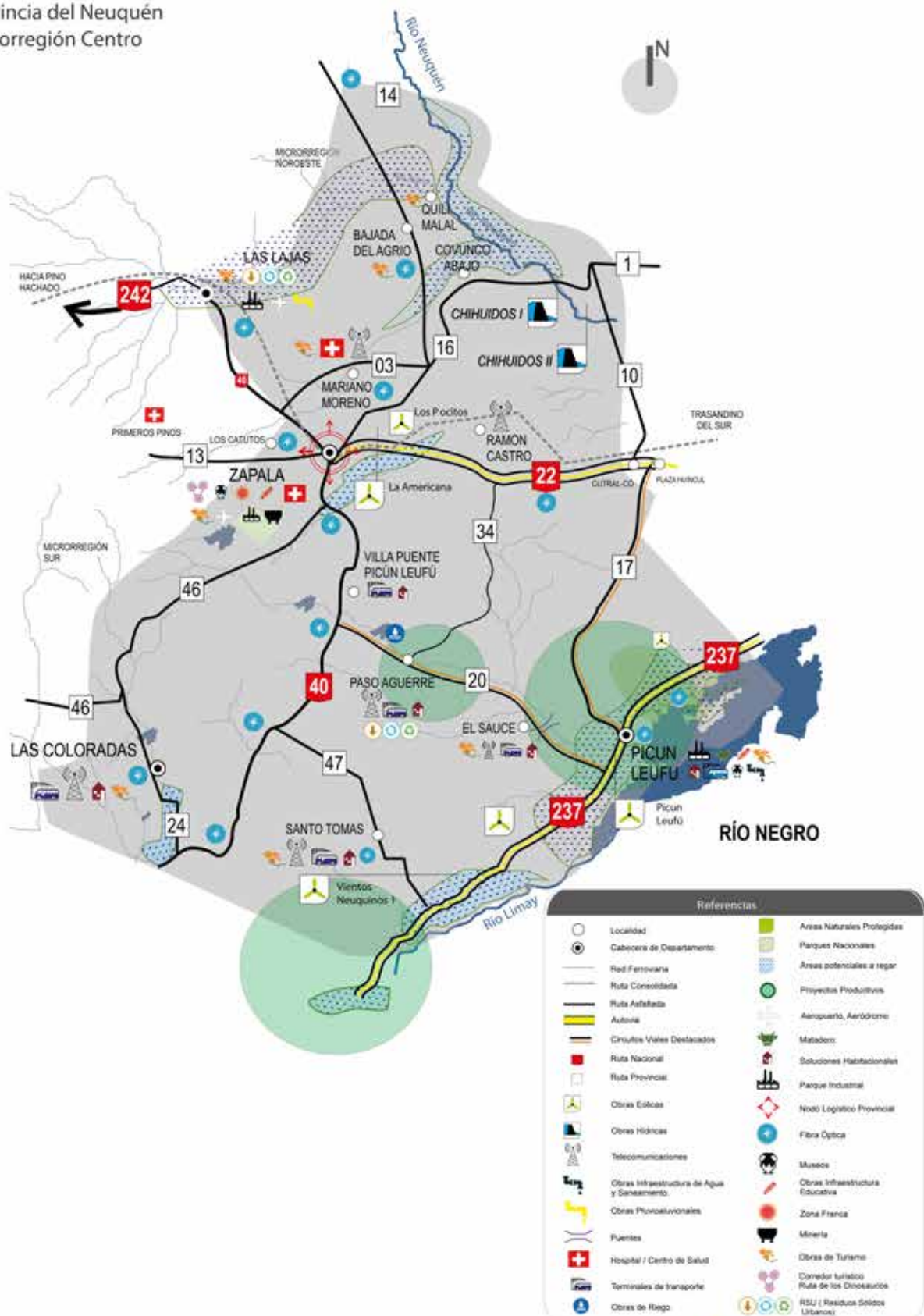
- Se mejorará la forma de abordar las situaciones de riesgo con las defensas civiles y los equipos de bomberos voluntarios. Se dotará a las localidades con el equipamiento adecuado y los protocolos de actuación para alertas tempranas.
- Asimismo, se trabajará con un enfoque de planificación urbana y territorial que garantice el desarrollo sustentable de la microrregión, principalmente debido al crecimiento de las actividades extractivas como la hidrocarbúfera y la minera. Se pretende reducir el impacto de la desertificación provocada principalmente por la actividad ganadera.
- Se avanzará en el desarrollo de infraestructura de protección costera, sistemas de drenaje e impermeabilización de canales, para reducir el riesgo hidrometeorológico.
- Por último, los sistemas de gestión de residuos sólidos urbanos, tratamiento de efluentes serán mejorados.



## Principales proyectos estratégicos

1. Ampliación del Hospital de Zapala (en ejecución)
2. Habilitación de ramal ferroviario entre la estación Zapala y la Zona Franca, para disponer de un sistema logístico multimodal.
3. Ferrocarril Trasandino del Sur: construcción de 276 km de vías, entre Zapala, en Argentina y Victoria-Púa en Chile para la lograr su completamiento (longitud de la traza faltante del lado neuquino hasta el límite: 86 kilómetros)
4. Renovación de vías férreas del tren para pasajeros y cargas en el tramo Zapala-Neuquén-Cipolletti (empalme con Ferrocarril Norpatagónico Añelo-Bahía Blanca).
5. Desarrollo comercial del Aeropuerto de Zapala, para pasajeros y carga, con vuelos de cabotaje y regionales.
6. Desarrollo de la Zona Franca Zapala (en ejecución).
7. Ampliación a cuatro carriles de la Ruta Nacional 22, tramo Cutral Có - Zapala.
8. Ampliación a cuatro carriles de la Ruta Nacional 237, tramo Villa El Chocón-Picún Leufú.
9. Repavimentación Ruta Provincial 13, desde Zapala hasta Primeros Pinos, y pavimentación desde allí hasta emp. Con Ruta Provincial 23
10. Repavimentación ruta provincial N° 46, desde el empalme con Ruta Nacional 40 hasta el empalme con Ruta Provincial 24 (acceso a Las Coloradas)
11. Pavimentación Ruta Provincial 20: desde emp. RN 237 hasta emp. RN 40, pasando por El Sauce y Paso Aguerre
12. Pavimentación de la Ruta Provincial 47 hasta Santo Tomás.
13. Aprovechamientos Multipropósito "Chihuido I" y "Chihuido II".
14. Parques Eólicos "Vientos Neuquinos I", "Picún Leufú", "La Americana" y "Los Pocitos".
15. Obras de riego, canales y embalses (La Picasita, La Picasa)
16. Cierre del Anillo Eléctrico Norte - Línea de AT Chos-Malal - Las Lajas (en Plan Quinquenal)
17. Plantas nuevas de almacenamiento de GLP y redes de distribución en Paso Aguerre, El Sauce y Ramón Castro.
18. Nueva Sede Regional del ISSN en Zapala
19. Planta de líquidos cloacales en Picún Leufú.
20. Reacondicionamiento y puesta en funcionamiento lagunas de tratamiento de efluentes de Zapala.
21. Infraestructura turística para puesta en valor de atractivos paisajísticos, naturales, culturales, históricos y arqueológicos: Parque Religioso en Zapala, Circuito Paleontológico y Museo de Obras Hídricas en Mariano Moreno, Sistema Cavernario en las Lajas, Mirador y Camping en las Coloradas, Sendero de la Laguna en Santo Tomás, Facilidades turísticas en Bajada del Agrio, Bosque Petrificado en El Sauce y Oficinas de Turismo en Picún Leufú.

MODELO TERRITORIAL DESEADO 2030  
Provincia del Neuquén  
Microrregión Centro





# MICRORREGIÓN NOROESTE

## RESERVORIO CULTURAL Y POLO TURÍSTICO EMERGENTE

### Visión al 2030

El turismo, con énfasis en las tradiciones culturales y ancestrales, será la actividad que dinamizará la región noroeste a través de la consolidación de circuitos bien conectados, vinculados a los paisajes, al patrimonio arqueológico, las fiestas populares y los productos típicos del Norte neuquino. Sumado a ello, estará consolidada la actividad hidrocarburífera en la zona que limita con la microrregión Este (Buta Ranquil y Barrancas). La microrregión será líder provincial en el uso de energías limpias a pequeña y mediana escala (solar, hidráulica y geotérmica) para facilitar el acceso a la energía eléctrica en parajes rurales y comunidades alejadas de las redes, garantizando la igualdad de oportunidades. Tendrá una fluida relación turística y comercial con las Regiones del Bio Bio y Ñuble en Chile, a través de Pichachén, que será un paso internacional consolidado, y los pasos internacionales Miñas-Ñuble y Copahue.



## Conectividad

- En el 2030 se contará con la conexión garantizada en cada una de las localidades que componen la microrregión, tanto en lo que respecta al sistema de rutas y caminos, así como también a las redes de Internet y telefonía.
- La conectividad entre los centros urbanos y en la microrregión será mayor y se habrán consolidado rutas estratégicas para el desarrollo de la misma (Ruta Nacional 40, Ruta Provincial 6, Ruta Provincial 21 y Ruta Provincial 43 como ejes estructurantes).
- Sumado a ello, la Ruta Provincial 7 entre Añelo y Auquín (empalme con Ruta Nacional 40) estará completamente pavimentada para garantizar la conectividad interregional.
- El Paso Internacional Pichachén estará consolidado, con la Ruta Provincial 6 (tramo El Cholar-Límite internacional) pavimentado y un nuevo complejo fronterizo. Los Pasos Minas-Ñuble y el Paso Copahue estarán más desarrollados en el 2030, contando en ambos casos con una calzada consolidada y facilidades en el punto fronterizo.
- El corredor turístico se encontrará integrado por tres anillos: el Circuito 1 (de Chos Malal al Norte), el Circuito 2 (de Chos Malal al Sur) y el Circuito 3 (todo el centro de la microrregión, abarcando de este a oeste la misma). Se habrá consolidado el acceso al ANP Domuyo desde Tricao Malal.
- Se contará con un mayor desarrollo de la conectividad aérea de la microrregión. El aeropuerto de Loncopué podrá ser utilizado como punto de llegada a las localidades de Caviahue-Copahue y el de Chos Malal para conexiones aéreas regionales con Neuquén Capital y ciudades de la región del Bío Bío y del Ñuble.
- La microrregión se encontrará bien conectada digitalmente, contará con una extensión adecuada de redes de fibra óptica aérea y/o enterrada que le permitirán una fluida comunicación vía Internet y telefonía celular.

## Desarrollo Socioeconómico

- Para el 2030 la microrregión tendrá como principal actividad económica al turismo, basado en los productos y tradiciones típicas del norte neuquino. La actividad principal y característica, que hoy es la ganadería trashumante, brindará su im-

pronta particular para el desarrollo del turismo rural, cultural y paisajístico en la microrregión. Las demás actividades que desarrollan a menor escala en la zona, entre las que se destaca la hidrocarbúfera, la minera y la geotérmica, tendrán para entonces un impacto más acotado localmente pero agregarán ingresos, inversiones y dinamismo económico a la microrregión.

- Caviahue-Copahue, estarán posicionadas a nivel nacional y mundial como localidades vinculadas al turismo científico y académico, y a la actividad geotérmica.

- La actividad ganadera, en general, habrá incorporado innovaciones en lo que respecta a la genética de las razas (buscando la mejora en la calidad de los productos: lanas, carnes, leche, etc.). Los mataderos ya inaugurados estarán actualizados, reacondicionados y ampliados, y se contará con un matadero de tránsito internacional ubicado en Chos Malal y un frigorífico regional vinculado a la exportación a través del Paso Internacional Pichachén. El Huecú y el Cholar habrán ampliado y mejorado sus mataderos proporcionando una red de mataderos en la microrregión consolidada y pensada en el mercado formal, nacional e internacional.

- La actividad foresto industrial, especialmente en torno al polo industrial de Las Ovejas, contará con innovaciones genéticas y tecnológicas que le habrán permitido potenciarla, buscando su diversificación y un mayor valor agregado vinculado a los productos finales, especialmente los que traccionará el sector de la construcción turística.

- Se habrá mejorado la infraestructura energética, con el Cierre del Anillo Eléctrico Norte completado, y se podrá recurrir localmente a nuevas fuentes de energía renovables, como la solar y la hidráulica a pequeña escala. El Norte neuquino estará plenamente integrado al sistema de generación hidroeléctrica de la Provincia, con la micro central hidroeléctrica "Pedro Salvatori" en Villa Nahueve construida y funcionando. El Aprovechamiento Multipropósito "La Invernada" y otros 3 aprovechamientos hidroeléctricos más pequeños (Butalón Norte, Colomichicó y Los Guiones), así como el complejo geotérmico Domuyo podrán estar en fase de ejecución, una vez conseguidas las inversiones privadas necesarias.



- La educación pública hará crecer ampliamente en la microrregión la oferta de educación media y las tecnicaturas terciarias relativas a la actividad turística y agropecuaria para garantizar la empleabilidad de los jóvenes y su acceso al mercado laboral. Se incentivará la formación y capacitación en diverso tipo de oficios vinculados a la construcción (gasistas, plomeros, albañiles, electricistas, etc.). En particular, la microrregión contará con una escuela técnica de nivel medio ubicada en Buta Ranquil y además se contará en Las Ovejas con una carrera terciaria vinculada a lo agropecuario y lo turístico. Por último, en la localidad de Huingancho o Andacollo, se estará dictando una carrera terciaria vinculada a lo forestal.

### Desarrollo Urbano

- La microrregión Noroeste tendrá consolidado un sistema de localidades, pueblos y parajes, que contribuya con el arraigo de sus habitantes. Se tendrá un mayor equilibrio territorial, ya que cada localidad tendrá su rol o función más claramente definida dentro de la región, posibilitando el desarrollo de un sistema policéntrico.
- Patrón de urbanización: estarán elaborados los códigos urbanos locales y los mismos serán sustentables, flexibles y legitimados con enfoques microrregionales y de prevención de riesgo de desastres, incorporando instrumentos y normativas económicas que permitan la captación de plusvalías a los gobiernos locales.
- El Ordenamiento Territorial será entendido como un proceso fundamental, para el que será necesaria la regularización de las tierras. Todas las localidades estarán involucradas y tendrán la normativa pertinente para que el ordenamiento se concrete.
- Cobertura de servicios básicos: se contará con el desarrollo de equipamiento adecuado y la infraestructura necesaria en cada localidad de la microrregión, para acceder a los servicios básicos. Se habrá consolidado un sistema integrado de centros de salud, con aumento de los niveles de complejidad en los hospitales de Las Ovejas y Buta Ranquil. En este sentido, también los parajes y pequeñas localidades estarán fortalecidos con equipamiento básico de primeros auxilios en sus correspondientes postas sanitarias. Estarán

completas y regularizadas las extensiones de redes de infraestructura de servicios básicos, con adecuación de plantas de provisión y tratamiento, garantizando accesibilidad y equidad. Todas las localidades contarán con agua potable, gas, alumbrado público, telefonía celular e Internet.

### Reducción del Riesgo de Desastres

- Se abordarán de manera más adecuada las situaciones de riesgo y emergencia, con defensas civiles activas en cada localidad y grupos consolidados de bomberos voluntarios y cuarteles. A su vez, la población estará preparada para enfrentar eventos que pudieran ocurrir, y para esto conocerán las amenazas y vulnerabilidades presentes en las localidades.
- Se definirán códigos de uso del suelo y herramientas de gestión del suelo urbano, buscando construir localidades más sustentables y resilientes. Así mismo las Áreas Naturales Protegidas de la microrregión estarán fortalecidas con equipamiento adecuado y personal suficiente.
- Los residuos sólidos urbanos, tendrán métodos de reciclado, plantas de tratamiento, plantas de acopio y transferencia, con el objeto de regionalizar la disposición final en un relleno sanitario acorde.
- Se mejorarán y difundirán los planes de evacuación ante posibles eventos que pongan en riesgo la vida de las personas. En función de las características que presenta la microrregión y la actividad sísmica y volcánica que en ella se registra, se instalarán sensores hidrológicos a fin de poder contar con una alerta ante potencial cambio brusco del nivel de las lagunas La Fea y La Negra.
- Riesgo Hidrometeorológico: para afrontar los riesgos que implican las intensas nevadas, se contará con herramientas y tecnología adecuada para remover hielo y nieve de los caminos manteniéndolos transitables. A su vez, la mayor disponibilidad de gas en la microrregión permitirá una mejor protección frente a las bajas temperaturas.
- Desertificación: se aplicará reforestación con especies nativas en áreas desertificadas para lograr atenuar procesos de erosión hídrica y eólica y disminuir la pérdida de biodiversidad.

## Principales proyectos estratégicos

1. Micro central hidroeléctrica “Pedro Salvatori” en Villa Nahueve (en fase de ejecución)
2. Aprovechamiento Multipropósito “La Invernada” en la cuenca del Río Neuquén.
3. Aprovechamientos hidroeléctricos Butalón Norte, Colomichicó y Los Guiones.
4. Proyecto Geotérmico “Domuyo”.
5. Pavimentación de la Ruta Provincial 7 entre el empalme de la Ruta Provincial 5 y Auquinco (empalme con Ruta Nacional 40).
6. Pavimentación de la Ruta Provincial 6 en tramo El Cholar-Límite internacional en Paso Internacional Pichachén, y un nuevo complejo fronterizo.
7. Nuevo puente sobre el Río Curi Leuvú en Chos Malal (en ejecución)
8. Pavimentación de la Ruta Provincial 43, entre Las Ovejas y Varvarco-Invernada Vieja.
9. Pavimentación de la Ruta Provincial 26, que conecta Caviahue con Copahue, para facilitar el acceso turístico y la seguridad vial de ese destino termal.
10. Nuevas inversiones turísticas en Caviahue-Copahue: ordenamiento del camino de acceso al centro de ski de Caviahue; instalación de un funicular interurbano para el traslado de pasajeros desde Caviahue a Copahue; reactivación y puesta en valor de las termas del Paraje Las Máquinas.
11. Apertura de trazas y enripiado de las rutas provinciales que conectan los Pasos Minas-Ñuble y Copahue
12. Cierre del Anillo Eléctrico Norte – Línea de AT Chos-Malal – Las Lajas (en Plan Quinquenal)
13. Redes de infraestructura de servicios básicos: elaboración de planes directores, construcción y desarrollo de obras de agua y saneamiento.
14. Ampliación de Plantas de Almacenaje y Vaporización de Gas de Las Ovejas, Taquimilán, El Huecú y Caviahue, y construcción de nuevas Plantas de GLP en Los Guañacos y Copahue. (en Plan Quinquenal Provincial)
15. Desarrollo de los Centros Regionales GIRSU: CRG Centro, para servir a Caviahue-Copahue, Loncopué, El Huecú, Las Lajas, Bajada del agrio, con las correspondientes Estaciones de Transferencia. CRG Norte: para servir a las localidades de Andacollo, Huinganco, Los Miches, Los Guañacos, Las Ovejas, Varvarco, Manzano Amargo y Villa del Nahueve, con sus las correspondientes Estaciones de Transferencia.
16. Ampliación de las redes de fibra óptica para toda la región.
17. Desarrollo comercial de los Aeropuertos de Chos Malal y Loncopué, para pasajeros y carga, con vuelos de cabotaje y regionales.
18. Construcción de terminales y paradores de ómnibus en Caviahue-Copahue, Varvarco y Huinganco.
19. Consolidación de mataderos y construcción de un frigorífico regional.
20. **Jerarquización de los hospitales de Buta Ranquil y Las Ovejas.**
21. Construcción de escuela técnica de nivel medio en Buta Ranquil y desarrollo de carreras terciarias vinculadas a lo agropecuario-turístico en Las Ovejas y, a lo forestal en Huinganco.
22. Consolidación del perfil turístico distintivo del Norte Neuquino acompañado de obras de puesta en valor turística (senderos, miradores, oficinas de informes, etc.).

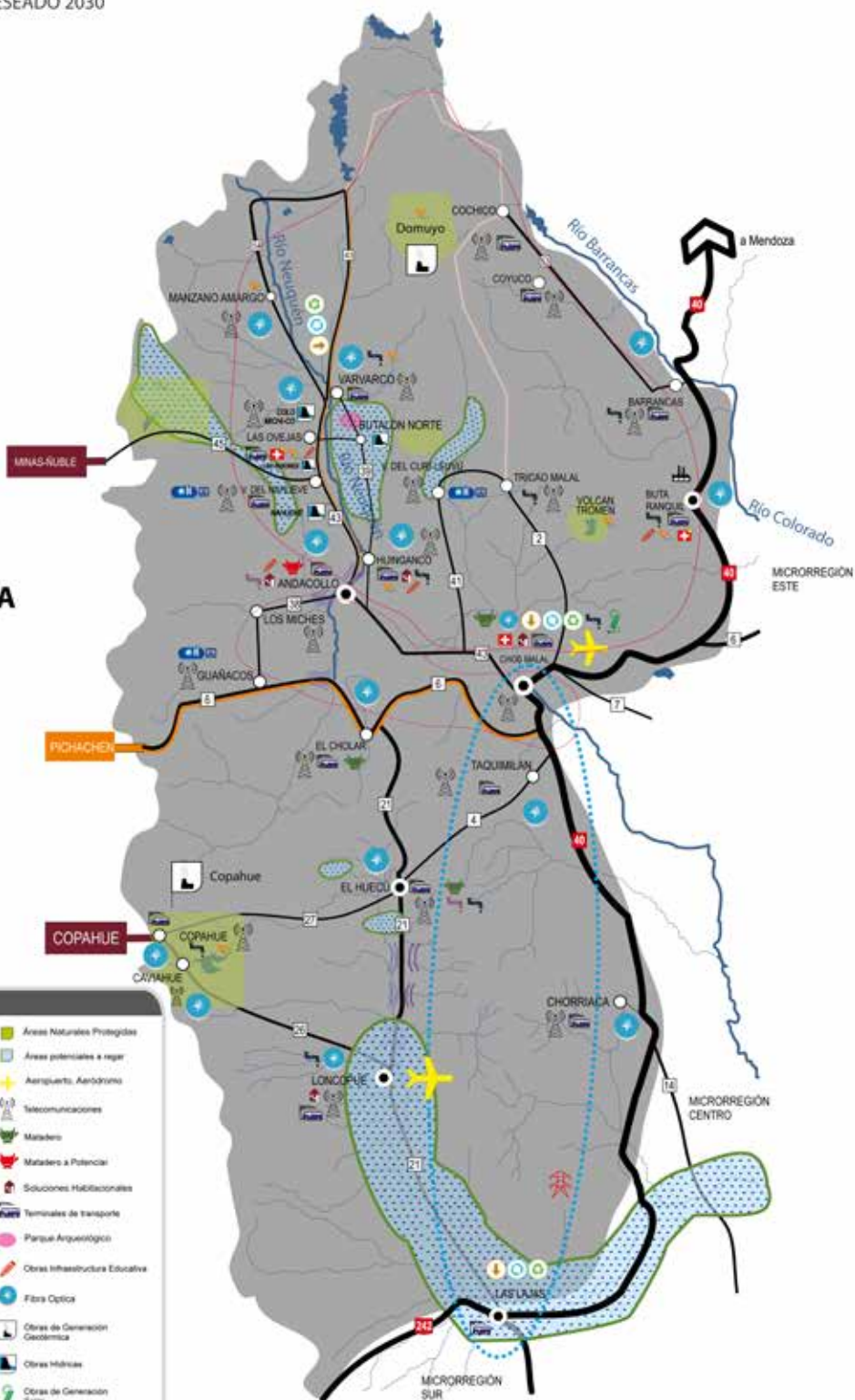


MODELO TERRITORIAL DESEADO 2030  
Provincia del Neuquén  
Microrregión Noroeste



REPÚBLICA  
DE CHILE

Referencias	
	Localidad
	Cabecera de Departamento
	Ruta Asfaltada
	Circuitos Viales Destacados
	Circuitos Turísticos
	Ruta Nacional
	Ruta Provincial
	Parque Industrial
	Obras de Turismo
	Puente
	Planta de GLP
	Paseo Internacional Priorizado
	Paseo Internacional Desarrollado
	Obras Infraestructura de Agua y Saneamiento
	Obras Ampliación/Mejoramiento Infraestructura Sanitaria
	Obras Pivotelesionales
	RSU (Residuo Sólido Urbano)
	Obras de Interconexión Eléctrica
	Áreas Naturales Protegidas
	Áreas potenciales a regar
	Aeropuerto, Aeródromo
	Telecomunicaciones
	Mateadero
	Mateadero a Potencial
	Soluciones Habitacionales
	Terminales de transporte
	Parque Arqueológico
	Obras Infraestructura Educativa
	Fibra Óptica
	Obras de Generación Eólica
	Obras Hídricas
	Obras de Generación Solar
	Hospital / Centro de salud a potenciar
	Hospital / Centro de salud
	Obras de transporte de energía eléctrica



# MICRORREGIÓN ESTE

## EL PULMÓN ENERGÉTICO DE LA PROVINCIA Y DEL PAÍS

### Visión al 2030

La microrregión Este tendrá el protagonismo principal en el pleno desarrollo del potencial energético de Vaca Muerta y sus formaciones asociadas. La infraestructura, servicios y red de conectividad garantizará la competitividad territorial básica de la actividad hidrocarburífera, y ofrecerá la mejor calidad de vida a la población de la microrregión. La microrregión liderará también en fuentes de energía renovables, como la eólica y la hidroeléctrica. Propiciaremos la articulación público-privada para proyectar, gestionar y financiar la infraestructura necesaria para el desarrollo económico y social. La población en edad laboral residente en ella tendrá las competencias y capacidades adecuadas para insertarse y desempeñarse competitivamente en la industria energética. Se consolidará la diversificación de la matriz económica de la microrregión, con el desarrollo de nuevos cultivos como olivares, vides, frutos secos y cerezas, que aportan valor agregado a través de la industrialización en origen; y la actividad turística con el corredor turístico-energético de Vaca Muerta.





## Conectividad y Logística

- Esta región se encontrará conectada y articulada con el resto de la provincia (región, país y países limítrofes) por medio de la red vial provincial y nacional, jerarquizada, completamente asfaltada y con la infraestructura necesaria tanto para los usos de tránsito particular como para el tránsito vehicular pesado que caracteriza a la actividad hidrocarburífera: contará con dos ejes integradores norte-sur y dos ejes articuladores este-oeste, y uno complementario, este-oeste, conocido como “Las Cortaderas”, a través de la Ruta Provincial 7 hacia la región noroeste provincial, potenciando y vinculando al noroeste con la capital provincial de forma más directa y con asfalto.
- Se pretende tener un sistema de vinculación secundario con conexión entre las comisiones de fomento con rutas provinciales asfaltadas o enripiadas. En este conjunto se encuentra la Ruta Provincial 1, la Ruta Provincial 10 y los accesos a las comisiones de fomento de Sauzal Bonito, Agua-San Roque y Los Chihuidos.
- Para un mejor desenvolvimiento del transporte público de pasajeros, se construirá la Estación Terminal de Ómnibus de la Ciudad de Rincón de los Sauces.
- El Ferrocarril Norpatagónico, entre Bahía Blanca a Añelo, servirá para garantizar el transporte competitivo de los insumos básicos de la actividad hidrocarburífera y la exportación de productos de la región.
- Relocalización y redefinición de la función del aeródromo de la localidad de Rincón de los Sauces potenciando el transporte aéreo.
- La conectividad digital interna y externa de la microrregión será garantizada por medio de un efectivo entramado de redes de fibra óptica subterránea, aérea y de “última milla”, que permitirá una mejora sensible de la calidad del acceso a internet y telefonía móvil.

## Socioeconómico

- Siendo la actividad económica principal de la región la hidrocarburífera, se espera potenciar el desarrollo de la misma en sus modalidades convencional y no convencional con la infraestructura necesaria para su mejor desenvolvimiento. Crecerán las infraestructuras de transporte

y acondicionamiento de hidrocarburos (midstream), tanto dentro de la microrregión, como desde ella hacia terceros mercados (nacionales y extranjeros), así como para el traslado de insumos críticos de la industria hacia las zonas de “upstream”, tales como vías férreas, playas de transferencia y maniobra, acueductos troncales y de “última milla”.

- Se proyectan crear áreas de servicios para soporte de empresas de construcción y servicios, trabajando con los gobiernos locales para generar nuevo suelo industrial y logístico;
- Las actividades que fueron consideradas a potenciar en el modelo actual, como el complejo de aerogeneradores en Cutral Có, las actividades agrícolas y de agroindustria en Rincón de los Sauces y Añelo, a partir del apoyo y acompañamiento del estado, han abierto mercados donde destinar la oferta producida.
- Para diversificar la economía de la microrregión son fundamentales el aprovechamiento hidroeléctrico Cerro Rayoso, que se espera esté licitado y adjudicado en 2030, al igual que los Aprovechamientos Chihuidos I y II, que si bien se encuentran en territorio de la microrregión Centro, tienen un impacto gravitatorio que excede a la misma.
- Se realizarán obras hidráulicas, como la construcción de canales primarios y secundarios de riego en la zona aledaña a Rincón de los Sauces desde el Río Colorado.
- Emprendimientos privados de logística de transporte de agua para la actividad hidrocarburífera, pero con potencial multipropósito, serán acompañados desde el ámbito regulatorio.
- La actividad ganadera tendrá una importancia creciente en la microrregión, potenciada por distintas medidas de estímulo a la producción, como la puesta en operación del matadero de tránsito provincial de Añelo.
- La ampliación de las zonas de riego en las cercanías de Añelo, gracias a la infraestructura de electrificación rural y de canales de riego y drenaje recientemente concluida con financiamiento internacional, consolidará un verdadero polo agroindustrial competitivo, en torno al cultivo e industrialización de frutos secos, olivos, vides y cerezas.

- Se diversificará la economía a través del desarrollo turístico en las localidades involucradas a partir del trabajo con el sector privado para lograr acciones de puesta en valor y fortalecimiento de atractivos y recursos involucrando a la comunidad local, como el turismo energético y el paleontológico.
- Se promoverá la infraestructura social, acorde a las particulares y dinámicas de crecimiento acelerado que tienen las localidades incluidas en la microrregión, sumando jardines de infantes, nuevas escuelas primarias y secundarias, centros de atención primaria de la salud, y comisarías.
- La contención sanitaria de una población en constante expansión es posible gracias a la concreción del Hospital de Añelo y la ampliación del Hospital de Rincón de los Sauces, en proceso de ejecución.
- La educación pública hará crecer ampliamente en la microrregión la oferta de educación técnica media y las tecnicaturas terciarias relativas a la actividad hidrocarburífera, la metalmecánica, la construcción, y la turística y agropecuaria, para garantizar la empleabilidad de los jóvenes y su acceso al mercado laboral. Se promoverá el desarrollo de una oferta privada complementaria de formación y entrenamiento en estas temáticas, para garantizar la empleabilidad de los jóvenes y su acceso al mercado laboral.

### Desarrollo Urbano

- El desarrollo urbano acelerado derivado de la dinámica poblacional ha tendido a equilibrarse por la mejora en la conectividad y el sistema vial, acompañado de obras de infraestructura básica orientada a la provisión de servicios públicos esenciales.
- De vital importancia han sido los procesos de ordenamiento territorial y el fortalecimiento de las áreas municipales de catastro y control de obras privadas a fin de orientar la iniciativa privada en cuanto al desarrollo urbano, mejorando las condiciones de la población vulnerable y en situación de riesgo.
- Se garantizará el fortalecimiento institucional de los gobiernos locales del área para la generación y actualización permanente de sus marcos tributarios, con la incorporación de mecanismos eficaces y sostenibles de control y recaudación impositiva.
- La microrregión tendrá un mayor equilibrio territorial interno, a partir del completamiento de los servicios básicos en las localidades de todas las escalas, acompañando el ritmo y demanda de suelo urbano que impone una región tan dinámica demográficamente. Se consensuarán los lineamientos básicos para los códigos urbanos y de edificación de los gobiernos locales sobre todo en las localidades de la comarca petrolera.

### Reducción del Riesgo de Desastres

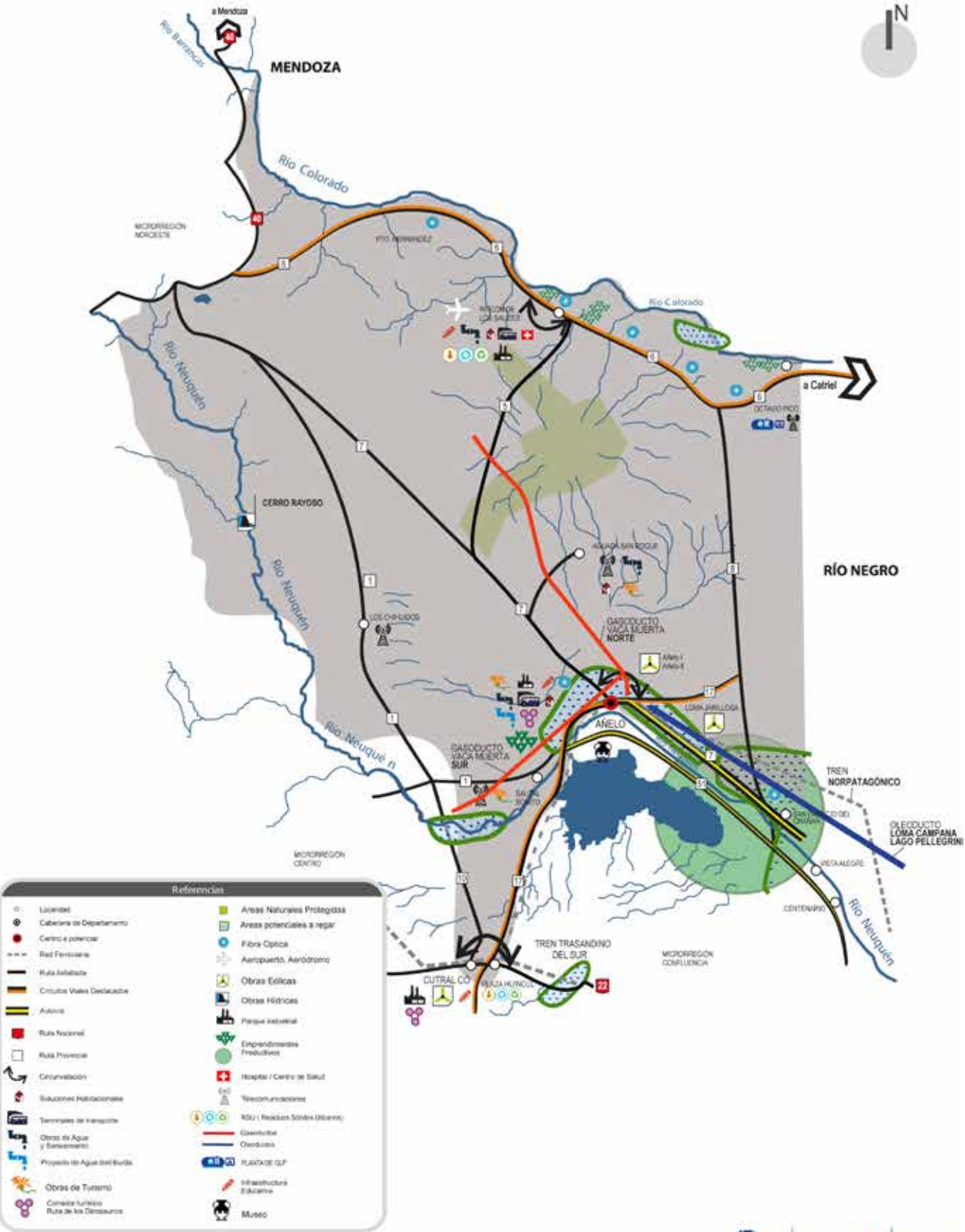
- Todas las defensas civiles municipales y los grupos consolidados de bomberos voluntarios y cuarteles estarán equipados y dotados adecuadamente.
- El enfoque de planificación urbana y territorial estará plenamente integrado en la microrregión, en consonancia con el aumento de riesgos que entraña el acelerado crecimiento de las actividades extractivas y de tratamiento de hidrocarburos, así como la extracción de áridos. El enfoque preventivo estará completamente asumido por la población en general, no solamente la que trabaja en la actividad energética.
- Desertificación: se trabajará en reducir la superficie requerida por las locaciones hidrocarburíferas, en la remediación con cobertura vegetal nativa en aquellos sitios donde hayan cesado las actividades extractivas, a partir de la consolidación de viveros de plantas autóctonas que les provean las mismas a las empresas petroleras para las áreas que abandonan al pasar a otra locación.
- La gestión de residuos sólidos urbanos se mejorará con la ejecución de obras que colaboren con la reducción de los impactos y con el manejo adecuado de los vertederos, y el uso de rellenos sanitarios regionales.
- Se consolidará un Polígono-Área de Tratadoras de Residuos Hidrocarburíferos fuera del Ejido de Añelo, que ordenará territorial y ambientalmente el desarrollo de este servicio clave para Vaca Muerta, como es el tratamiento de los residuos especiales generados por esa industria.
- Es necesario que las redes de conducción de efluentes cloacales y los sistemas de depuración acompañen el crecimiento urbano debido a que existen aún muchas zonas sin el servicio de cloacas y prácticamente en todas ellas la capacidad de tratamiento se encuentra al límite o desbordada.



## Principales proyectos estratégicos

1. Gasoductos troncales y ramales desde Vaca Muerta a Rosario, Bahía Blanca y AMBA (a licitar)
2. Gasoducto Vaca Muerta Norte (privado - TGS). 115 kilómetros - 37 Mm<sup>3</sup>/día de gas (en ejecución)
3. Gasoducto Vaca Muerta Sur (privado - TGS). 32 kilómetros - 19 Mm<sup>3</sup>/día de gas (en ejecución)
4. Planta de Tratamiento de Gas en Tratayén (privado - TGS) - capacidad 5 Mm<sup>3</sup>/día (hasta 60 Mm<sup>3</sup>/día)
5. Oleoducto Loma Campana - Lago Pellegrini (privado - Oldelval)
6. Tren Norpatagónico Bahía Blanca - Añelo (a licitar)
7. Aprovechamiento Hidroeléctrico Cerro Rayoso.
8. Parques Eólicos "Añelo I", "Añelo II" y "Loma Jarillosa".
9. Parque Eólico "Los Meandros" (adjudicado)
10. Duplicación de calzada en Ruta Provincial 51 - Vista Alegre hasta emp.Ruta Provincial 8. (en ejecución)
11. Pavimentación y repavimentación periódica de tramos de las Rutas Provinciales 17, 6, 1, 8 y 10.
12. Repavimentación de la Ruta Provincial 6 en tramo Rincón de los Sauces-Crucero Catriel
13. Repavimentación de la Ruta Provincial 5 en tramo Punta Carranza-Rincón de los Sauces
14. Pavimentación de Ruta Provincial 7 hasta Ruta Nacional 40: tramos Punta Carranza -Las Cortaderas - Auquinco
15. Puesta en marcha del Parque Industrial Provincial de Añelo, con 700 ha. de suelo industrial.
16. Electrificación de Parques Industriales en la zona de Añelo (en ejecución dentro del Plan Quinquenal)
17. Ampliación del hospital de Rincón de los Sauces (en ejecución dentro del Plan Quinquenal)
18. Proyecto de desarrollo social y urbano en Añelo del Sindicato de Petroleros Privados (Master Trust Vaca Muerta): 1.850 viviendas, clínica, jardín de infantes, escuela primaria y secundaria, polideportivo, áreas comerciales y helipuerto.
19. Drenajes pluviales de Plaza Huincul y Cutral Có (previstos dentro del Plan Quinquenal)
20. Instalación y operación de una Red de Sismógrafos (Convenio INPRES-CONICET-IAPG-Provincia)
21. Construcción de canales de riego primarios desde el Río Colorado para explotaciones agropecuarias
22. Planta de Almacenamiento y Vaporización de GLP para Octavio Pico (previsto dentro del Plan Quinquenal)
23. Proyectos privados de abastecimiento para fractura hidráulica a través de acueductos (Empresas Ingeniería SIMA, y JMAC).
24. Desarrollo de la Chacra Agrícola de Cutral Co y Plaza Huincul, con 626 hectáreas en producción.

MODELO TERRITORIAL DESEADO 2030  
Provincia del Neuquén  
Microrregión Este



# MICRORREGIÓN CONFLUENCIA

El corazón demográfico y económico de la Norpatagonia

## Visión 2030

Hacia el año 2030 la microrregión será un sólido sistema bi-provincial metropolitano, con más de un millón de habitantes en total, integrado por al menos 12 municipios que potencian articuladamente la calidad de vida de sus habitantes, aprovechando eficazmente sus condiciones de nodo logístico norpatagónico, lo que le permite por un lado la generación local de valor agregado y puestos de trabajo relacionados con la actividad logística, industrial, comercial y de servicios, y por otro ejerce un rol dinamizador para las demás actividades llevadas adelante tanto en las microrregiones vecinas, como en el resto de la Provincia. Estará fortalecida la Región Metropolitana Confluencia, enmarcada en el proceso intermunicipal de los trece municipios pertenecientes a ciudades del Alto Valle de la Confluencia, de la provincia de Río Negro y Neuquén, con una institucionalización metropolitana adecuada para la concreción de proyectos conjuntos en la región, con una identidad, visión y objetivos comunes para el desarrollo de todas las localidades en su conjunto.



## Conectividad y Logística

- La microrregión en 2030 habrá potenciado su rol nodal dentro del eje de conectividad Patagonia Norte, con adecuaciones de infraestructura en los diversos modos de conexión y de actividad logística, bajo un manejo integral de la movilidad y el transporte. El sistema vial mencionado se traza en armonía con los usos dominantes del suelo en las áreas que atraviesan.
- Estará plenamente consolidado el uso de la Ruta Nacional 22 sobre la Autovía Norte de la ciu-

dad de Neuquén, y la actual “multitrocha” será una avenida urbana desde los puentes sobre el río Neuquén hasta Plottier, y desde allí en autovía a lo largo de 33 kilómetros hasta el límite de la microrregión, en Arroyito.

- La microrregión estará integrada en sus bordes hídricos, por una red de costaneras desde Centenario hasta Senillosa, siguiendo la costa los ríos Neuquén y Limay.
- El transporte de cargas a través del sistema ferroviario se habrá diversificado e incrementado exponencialmente sus volúmenes, integrado en



un sistema provincial de conectividad.

- Se consolidará un verdadero sistema de transporte intermodal de pasajeros, integrando los carriles diferenciados para autobuses (BRT), las bicisendas urbanas y suburbanas, y el actual Tren del Valle extendido a escala metropolitana uniendo las localidades del alto valle de Río Negro y las de Neuquén, con la ETON y el aeropuerto de la Ciudad de Neuquén.
- Estará potenciado el eje de conectividad sobre calle Crouzeilles para tránsito pesado hasta la Autovía Norte y la zona de Vaca Muerta, conectándola con el aeropuerto de Neuquén.
- El aeropuerto Presidente Perón de la ciudad de Neuquén, actualmente en proceso de ampliación, será el primer aeropuerto de la Norpatagonia, superando ampliamente al de San Carlos de Bariloche en flujo de pasajeros entrantes y salientes. Duplicará su flujo actual hasta llegar a los 2 millones de pasajeros y será uno de los primeros 5 aeropuertos del país. Será también el principal nodo logístico de carga aérea de exportación e importación de la norpatagonia.

### Socioeconómico

- La región en 2030 habrá potenciado su rol como nodo logístico, industrial, comercial y de servicios principal de la Provincia y, también de mayor importancia de la Patagonia. El sector logístico se convierte en la actividad económica principal de la microrregión, ampliando su cadena de valor y potenciando el desempeño de las principales actividades de la provincia, fundamentalmente la hidrocarburífera.
- El desarrollo de las actividades logísticas ha incrementado su escala y complejidad con nuevas infraestructuras destinadas a la actividad y mejoramiento de las existentes. En especial destaca la Zona de Actividades Logísticas del Parque Industrial ZI, concentrando todas las actividades de transferencia y ruptura de cargas, y la Central de Ruptura y Transferencia de Cargas.
- Los parques industriales están consolidados y cumplen un papel relevante en el sistema de Parques Industriales de RMC y la microrregión. La PIAP en Arroyito es reconvertida en una infraestructura de agregado de valor al gas neuquino, para la producción de fertilizantes, GNL y otros hidrocarburos líquidos.
- El incremento de áreas irrigadas al norte y al oeste de la ciudad de Neuquén, junto con la consolidación y protección que las ya existentes potenciará la actividad frutihortícola y la industria con base en ese sector, así como también la innovación tecnológica aplicada al sector agroindustrial.
- Se consolidan y fortalecen los corredores turísticos: la Ruta del Vino, la Ruta de los Dinosaurios, así como también la denominada Ruta de las Chacras (Senillosa, Centenario, Plottier, Añelo y San Patricio del Chañar), poniendo énfasis en el

complemento de la participación comunitaria y en el desarrollo de establecimientos habilitados para ferias y emprendimientos agroturísticos. Se afianza definitivamente el turismo de reuniones y/o convenciones en Neuquén Capital gracias a la incorporación de nuevas infraestructuras y productos turísticos. Estos procesos sobre los diversos corredores turísticos tienden a generar un desarrollo equilibrado de las comunidades de la región.

- Las infraestructuras sociales, para salud, educación, provisión de energía eléctrica, agua y saneamiento y seguridad cubren las necesidades de la demanda al 2030, con margen de capacidad suficiente para amortiguar los ciclos de crecimiento a mediano plazo.

### Desarrollo Urbano

- El patrón de urbanización que caracterizará a la microrregión en 2030 se resume en la accesibilidad a la tierra y vivienda de manera integrada; una infraestructura vial y movilidad sustentable, para permitir mejor integración de las nuevas urbanizaciones; la producción de hábitat de interés social sustentable; la aplicación de instrumentos de desarrollo y ordenamiento urbano, que mejoren el paisaje cultural. Los municipios acuerdan establecer una relación regulatoria equilibrada e integrada sobre el desarrollo urbano, que coloque límites a aquellas acciones inmobiliarias tendientes a la dispersión urbana.
- Asimismo, con respecto de la cobertura de servicios básicos de infraestructura, se destaca la extensión de redes de fibra óptica con alcance pleno y funcionamiento efectivo en las localidades de la microrregión; y un sistema de redes de infraestructura de servicios básicos de provisión y tratamiento de agua, saneamiento y energía, completo y regularizado, garantizando accesibilidad y equidad.

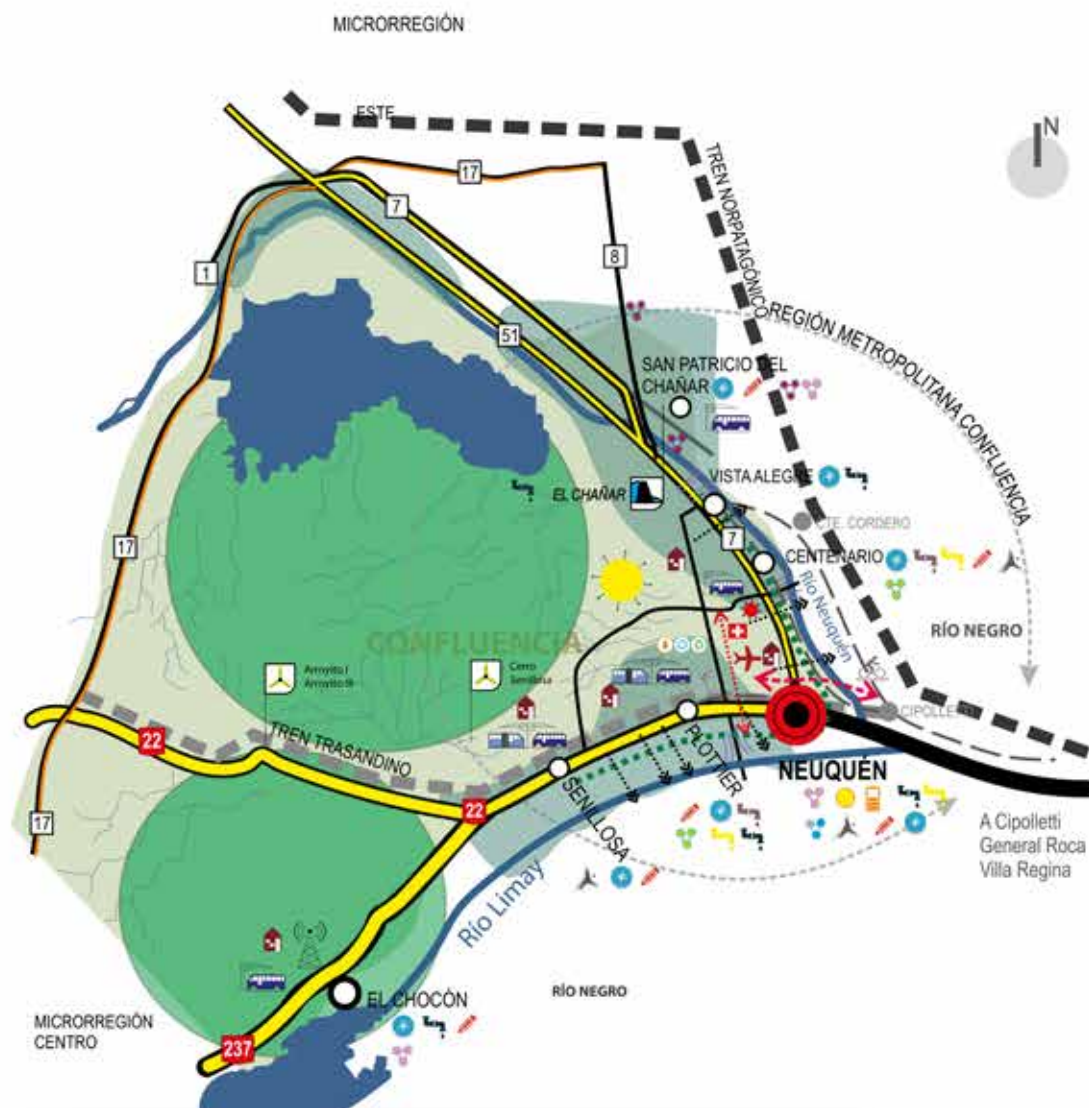
### Reducción del Riesgo de Desastres

- Para 2030 en la Región Confluencia se habrá logrado la protección integral de corredores ecológicos y áreas en cota de inundación de los ríos frente al avance urbano; la aplicación de políticas integrales de ordenamiento y uso del suelo, de políticas de desarrollo urbano y gestión del hábitat metropolitano; y de provisión de infraestructura sostenible para drenajes, bordes de riberas, pies de barda y diferentes gestiones y monitoreo de acciones para prevención de riesgo de desastres.
- Los municipios del área contarán con planes directores de agua y tratamiento cloacal. Las dos provincias establecerán planes de manejo para la actividad hidrocarburífera y actividades relacionadas (entre ellas, las problemáticas de contaminación en el aire y residuos sólidos urbanos).

## Principales proyectos estratégicos

1. Consolidación de un sistema metropolitano de transporte interurbano (Bicisendas, Tren, Nuevo Puente Neuquén – Cipolletti para BRT).
2. Creación de una Agencia de Movilidad Metropolitana (Gestión metropolitana interjurisdiccional de la movilidad interurbana y del transporte público de pasajeros)
3. Avenida interurbana Neuquén hasta Plottier sobre actual Ruta Nacional 22.
4. Ampliación a cuatro carriles de la Ruta Nacional 22, tramo Plottier-Senillosa-Arroyito (en ejecución).
5. Ampliación a cuatro carriles de la Ruta Nacional 22, tramo Arroyito-Cutral Có.
6. Ampliación a cuatro carriles de la Ruta Nacional 237, tramo Arroyito-Villa El Chocón.
7. Pavimentación de la Ruta Provincia 67: conexión entre autovía Norte y Ruta Provincial 51 (en Plan Quinquenal Provincial)
8. Autovía sobre Ruta Provincial 7 de Centenario hasta empalme con Ruta Provincial 51 (En ejecución)
9. Zona de Actividad Logística en Lote Z1 de la ciudad de Neuquén (en Plan Quinquenal Provincial)
10. Central de Ruptura y Transferencia de Carga en el Lote Z1 Neuquén (en Plan Quinquenal Provincial)
11. Ampliación del Mercado Concentrador del Neuquén: Playa de Productores y Operadores (en Plan Quinquenal Provincial)
12. Polo Agroindustrial de la Patagonia contiguo Mercado Concentrador (en Plan Quinquenal Provincial)
13. Nuevas áreas irrigadas en el área de Mari Menuco-Bajos El Salitral y Los Barreales (15.000 hectáreas) y en el área de Arroyito (8.500 hectáreas)
14. Nodo intermodal regional de transporte de pasajeros (que concentre junto a la actual estación terminal de ómnibus de la ciudad de Neuquén una terminal de tren de pasajeros y ágil conexión con el aeropuerto).
15. Tren del Valle Metropolitano (Senillosa-Neuquén-Cipolletti-General Roca)
16. Ampliación y modernización del Aeropuerto Internacional Presidente Perón
17. Nodo Logístico de Carga Aérea de exportación e importación
18. Estaciones terminales de ómnibus en Villa El Chocón y Centenario.
19. Avenida interurbana sobre costas de ríos Senillosa-Plottier-Neuquén-Centenario, con áreas recreativas y condiciones de preservación de corredores ecológicos.
20. Centro de Convenciones y Exposiciones de la Isla 132 en el Paseo de La Costa (CECCON)
21. Centro Cultural Provincial “La Usina del Arte” en Neuquén capital. (En Ejecución)
22. Complejo Multipropósito “Pulmón Verde” Ex-U9 (En Plan Quinquenal Provincial)
23. Gestión integrada de residuos sólidos urbanos en escala metropolitana (Proyecto GIRSU Metropolitano)
24. Construcción del Centro de Operaciones de Emergencia de la Provincia (En Plan Quinquenal Provincial)
25. Planes Directores de Agua y Saneamiento de las ciudades del área, con obras nuevas y de ampliación en Neuquén Capital, Plottier, San Patricio del Chañar, Centenario, Senillosa, Villa el Chocón y vista Alegre.
26. Reactivación y Saneamiento del Arroyo Durán (4 etapas) (En ejecución)
27. Nueva Estación Transformadora Neuquén Norte 132/33/13,2 KV (en Plan Quinquenal Provincial)
28. Nueva Estación Transformadora Colonia Valentina - Zona Oeste de la Ciudad
29. Ampliación de la Estación Transformadora Gran Neuquén (en Plan Quinquenal Provincial)
30. Soterramiento de líneas eléctricas de 132 KV en Neuquén Capital (en Plan Quinquenal Provincial)
31. Nuevo Hospital Norpatagónico (a ejecutar en Plan Quinquenal Provincial)
32. Centro de Innovación tecnológica socio sanitaria de la Patagonia (CITSS) (en Plan Quinquenal Provincial)
33. Ciudad Sanitaria en Neuquén Capital (Sindicato de Petroleros Privados – Master Trust Vaca Muerta)
34. Distrito Energético con urbanización en las 99 hectáreas en Valentina Sur (En Proyecto)
35. Polo Biotecnológico de Laboratorios para el sector agropecuario e industrial.
36. Centro de Desarrollo Tecnológico de Oil & Gas
37. Laboratorio de Arenas Para Reservorios No Convencionales (en Plan Quinquenal Provincial)
38. Centro de Diseño, Creatividad e Innovación del Neuquén (CDNEU) (en Plan Quinquenal Provincial)
39. Desarrollo de un Polo Petroquímico unido a la actual Planta Industrial de Agua Pesada (PIAP), integrado por una planta de urea para producción de fertilizantes, una planta de Gas Natural Licuado (GNL) y una planta de conversión de gas a hidrocarburos líquidos diversos (GLT). Involucra la construcción de unos 8 kms de vías férreas desde Arroyito hasta la PIAP.

# MODELO TERRITORIAL DESEADO 2030 Provincia del Neuquén Microrregión Confluencia



Referencias			
	Localidad		Área de Producción Bajo Riego Actual y Deseada
	Cabecera de Departamento		Aeropuerto Internacional y de Cargas de Importación y Exportación
	Centro a potenciar		Telecomunicaciones
	Red Ferroviaria		Hospital
	Ruta Asfaltada		Soluciones Habitacionales
	Autopista		Terminales de transporte
	Circuitos Viales Destacados		Estación Intermodal
	Principal Corredor		Obras Eólicas
	Ruta Nacional		Obras Hídricas
	Ruta Provincial		
	Puente		
	EJE LOGÍSTICO (Cruce/rota)		
			Fibra Óptica
			Zona de Actividad Logística
			Obras Infraestructura Agua y Saneamiento
			Obras Ampliación/Mejoramiento Infraestructura Agua y Saneamiento
			Obras Pluviales/Obras
			BRT - DAM
			Corredor turístico Ruta del Vino
			Corredor turístico Ruta de las Chacras
			Corredor turístico Ruta de los Dinosaurios
			GIRSU METROPOLITANO (Residuos Sólidos Urbanos)
			Obras Biosendas
			Obras Infraestructura Educativa
			Obras Infraestructura Deportiva
			Playa de transferencia de Cargas
			Polo Energético
			CDNEU Centro Provincial de Diseño
			Turismo de Convenciones
			Consolidación espacios recreativos y sobre riberas
			Corredores de vinculación Eje Norte-Sur

Edición 2018 -  
Fuente: Encuentros del  
Sistema Provincial de  
Planificación



NEUQUÉN  
PROVINCIA

JUNTOS  
PODEMOS  
MÁS



# MICRORREGIÓN SUR

El polo turístico de excelencia de la norpatagonia

## Visión al 2030

La microrregión será más competitiva a nivel nacional e internacional, incorporando alojamientos de máxima jerarquía y una oferta turística mayor, en cuanto a nieve, turismo de la fe y turismo activo y deportivo, y a su vez dispondrá de infraestructura acorde para acompañar el crecimiento y el desarrollo de la actividad turística; así como también mayores redes de servicios, conectividad vial y digital, y rutas escénicas. El flujo de turistas con Chile se potenciará a través de los Pasos Internacionales Icalma, Mamuil Malal, Carirriñe, Hua Hum, Pino Hachado y Cardenal Samoré. Será un territorio más seguro y resiliente a partir de la incorporación nuevas tecnologías para el manejo de los residuos sólidos urbanos a escala microrregional.



## Conectividad

- Para el 2030 se espera que la Microrregión Sur cuente con una adecuada interconexión desde el aspecto físico y tecnológico, mejorando su situación de aislamiento estacional; con conexiones más seguras que conformen un circuito turístico dentro de la microrregión y que a su vez la articulen con el resto de la provincia. Se espera que el Paso Internacional Samoré afiance definitivamente su vocación turística y que el Paso Internacional Pino Hachado asuma el rol principal en

cuanto al transporte de carga terrestre internacional en el marco del Corredor Bioceánico del Sur.

- Por otro lado se espera consolidar las rutas escénicas de Sañicó, la ruta escénica desde Junín de los Andes hasta Pilo Lil por Ruta Provincial 23, y desde allí hasta el Paso Internacional Pino Hachado; la ruta escénica hacia el Paso Mamuil Malal consolidando la Ruta Binacional de la Fe, y la Ruta escénica Primeros Pinos por la Ruta Provincial 13, así como las rutas de circunvalación de Villa La

Angostura y de San Martín de los Andes, que descompriman el tránsito pesado que actualmente atraviesa ambas las localidades, y en el caso de Junín de los Andes, una circunvalación que descomprima el tránsito turístico. En el caso de Villa La Angostura y de San Martín de los Andes, estarán pavimentados los accesos al Cerro Bayo y al Cerro Chapelco, respectivamente, garantizando así un eficaz y seguro acceso al centro de nieve en pleno invierno.

- El Aeropuerto Aviador Carlos Campos, de San Martín de los Andes y Junín de los Andes, estará ampliado y reequipado, operando frecuencias de cabotaje directas a los principales centros urbanos de Argentina, y frecuencias internacionales desde y hacia Chile, Brasil, Perú y otros países de América Latina.

### Socioeconómico

- Para el 2030 se espera un grado de desarrollo socioeconómico significativamente superior al de partida, posibilitado por la potenciación de nuevos productos turísticos, la creación de nuevas infraestructuras y la ampliación de los servicios básicos a escala microrregional, que permitirán la creación de nuevas empresas a partir de nuevas iniciativas emprendedoras.

- Para robustecer la oferta de invierno, se plantea la creación de dos nuevos parques de nieve en la localidad de Junín de los Andes y Aluminé, junto con la jerarquización de los existentes, y la localidad de Piedra del Águila incorporada dentro de la “Ruta del Che”.

- A su vez para toda la microrregión se espera que la industria turística esté profundamente profesionalizada (educación superior, terciaria y universitaria), y que se fortalezcan cadenas de valor productivas asociadas al turismo (producción de aromáticas, frutas finos, emprendimientos, etc.), o a la producción agroindustrial de alta tecnología, como es el caso de la producción acuícola nucleada en torno a la Planta de Pescado de Piedra de Aguila, que ya estará en pleno funcionamiento. Otras cadenas de valor vinculadas al turismo son las actividades culturales y los eventos deportivos de nivel mundial, que seguirán eligiendo la microrregión sur, en virtud de sus atractivos naturales y de infraestructura de calidad.

### Desarrollo Urbano

- El patrón de urbanización que caracterizará la microrregión en 2030 se resume en una adecuada accesibilidad a la tierra y vivienda de manera integrada; una infraestructura vial y de movilidad sustentable; la implementación de Códigos Urbanos sustentable, flexible y legitimados en cada una de las localidades, con mirada microrregional, incorporando instrumentos y normativas económicas (como por ejemplo: plusvalías). Estará potenciado y fortalecido el desarrollo de verdaderas centralidades urbanas (“construir ciudades y

no sólo urbanizaciones”) a escala de la microrregión, respetando los límites impuestos por la sustentabilidad de los Ecosistemas Naturales.

- Se priorizará la conservación de edificios históricos (recursos turísticos) y el patrimonio cultural de las rutas escénicas.

- Asimismo, respecto a la cobertura de servicios básicos de infraestructura, se destaca la necesidad de generar el mejoramiento de alcance de internet, la regularización y extensión de redes de infraestructura de servicios básicos completa, con adecuación de plantas de provisión y tratamiento, garantizando accesibilidad y equidad (tratamiento de efluentes, agua, gas y electricidad), agua potable (San Martín de los Andes, Junín de los Andes, Villa La Angostura, Villa Traful, Villa Pehuenia-Moquehue), e infraestructura pluvioaluvional (para Villa La Angostura y Junín de los Andes).

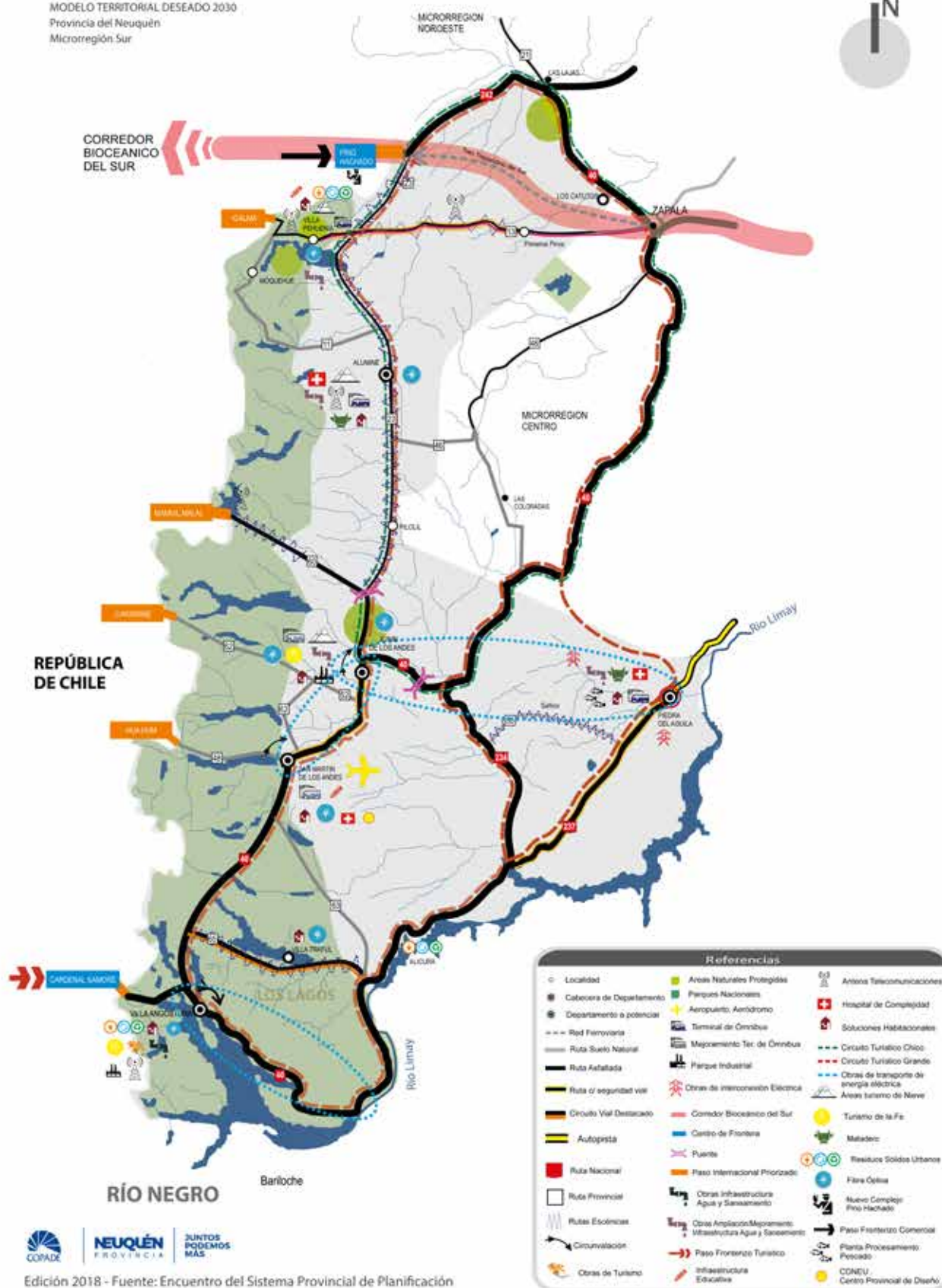
### Reducción del Riesgo de Desastres

- El escenario deseado para la microrregión en el 2030 en lo que respecta a la reducción de riesgo contempla una adecuada gestión de riesgo de incendios de interface, la prevención de riesgos geológicos, el adecuado manejo de residuos sólidos urbanos y el trabajo con riesgos biológicos. El enfoque de riesgo en la planificación local tendrá como objetivo la construcción de un territorio microrregional más seguro a partir del desarrollo de acciones de prevención y mitigación de daños.

## Principales proyectos estratégicos

1. Nuevo Puente y Accesos sobre Río Collón Cura en La Rinconada (en Plan Quinquenal Provincial)
2. Pavimentación y creación de Rutas Escénicas en Ruta Provincial 13 entre Primeros Pinos y Villa Pehuenia; en Ruta Provincial 23 desde el Paso Pino Hachado hasta intersección ruta Nacional 40 en Junín de los Andes, y en Ruta Provincial 65, entre rutas nacionales 237 y 40 (pasando por Villa Traful).
3. Construcción del Puente sobre Río Malleo y accesos en Ruta Provincial 23 Circunvalaciones para transporte de carga en Villa La Angostura, San Martín de Los Andes y para el turismo en Junín de Los Andes.
4. Pavimentación de ruta provincial N° 60 que comunica Junín de los Andes hasta Paso Mamuil Malal.
5. Pavimentación Ruta Provincial 48, desde San Martín de los Andes a límite internacional en Hua Hum.
6. Pavimentación de la Ruta Provincial 62, desde San Martín de los Andes hasta el Lago Lolog.
7. Pavimentación del Acceso a Cerro Chapelco sobre Ruta Provincial 19 en San Martín de los Andes; y del Acceso a Cerro Bayo sobre Ruta Provincial 66 en Villa La Angostura.
8. Pavimentación de la Ruta Provincial 61, en el tramo entre la ruta nacional 234 y el acceso al Lago Huechulafquen (en ejecución)
9. Repavimentación ruta provincial N° 46, desde el empalme con Ruta Nacional 40 hasta el empalme con Ruta Provincial 24 (acceso a Las Coloradas)
10. Ampliación a cuatro carriles de Ruta Nacional 237, tramos Villa El Chocón-Picún Leufú-Piedra del Águila.
11. Construcción del Cierre del Anillo de Alta Tensión Sur, ampliación de la Estación transformadora Pio Protto y finalización de la Interconexión Eléctrica de Villa La Angostura (obras en la Provincia de Río Negro), así como el Sistema de Transporte Eléctrico para el abastecimiento a Aluminé y Villa Pehuenia.
12. Electrificación Rural de la Zona Sur para Junín de los Andes, San Ignacio, El Salitral, Las Coloradas y Catan Lil.
13. Nueva Planta de Almacenamiento y Vaporización de Gas en Villa Pehuenia (Sector La Angostura) (en Pkan Quinquenal HIDENESA)
14. Construcción del Parque Eólico "Vientos Neuquinos" (adjudicado)
15. Ampliación de la Red de Fibra Óptica Provincial al norte de la microrregión, para cubrir las localidades de Aluminé y Villa Pehuenia.
16. Nuevo Hospital de San Martín de los Andes, nuevo edificio del Hospital de Aluminé y ampliación del Centro de Salud de Villa Pehuenia (todas en ejecución dentro del Plan Quinquenal Provincial)
17. Finalización del Centro Intercultural de Salud de Ruca Choroy, en el departamento Aluminé.
18. Ampliación de las sedes universitarias públicas y privadas existentes, y construcción de escuelas terciarias tanto al norte como al sur de la microrregión.
19. Construcción de terminales de ómnibus a escala de las localidades de la microrregión.
20. Centro de Convenciones de San Martín de los Andes
21. Recuperación y remodelación de la Hostería Ruca Malén en Villa la Angostura.
22. Proyecto de la Réplica de la Iglesia de Achao y Centro de Interpretación del Camino de los Jesuitas en Villa La Angostura
23. Construcción del Centro Regional GRSU del Sur en Alicurá: en ejecución "Etapa I- Fase 1-Relleno Sanitario Regional Sur". En una Etapa II se desarrollará el proyecto de la Planta Regional de Tratamiento de RSU y en una Etapa III proyectos productivos asociados al tratamiento y recuperación de RSU.
24. Construcción de la planta de generación de energía con biomasa CORFONE (en proyecto dentro del Plan Quinquenal Provincial)
25. Nuevas Áreas de Riego en cercanías de Piedra del Águila: Estancia Fortín Nogueira: 10.000 hectáreas.
26. Desarrollo de la Chacra Ruca Choroi (Aluminé).





# LA INSTITUCIONALIDAD DE LA PLANIFICACIÓN NEUQUINA

## El sistema provincial de planificación del desarrollo

La Constitución Provincial establece la planificación como política de Estado.



Como primera medida de gobierno, el gobernador Omar Gutiérrez consideró necesario comenzar a configurar rápidamente un Sistema Provincial de Planificación del Desarrollo, en el cual el Estado provincial y los gobiernos locales trabajen de manera conjunta y coordinada, para la construcción de una visión compartida sobre el futuro deseado y el diseño y gestión de políticas públicas efectivas y sustentables. A tal fin se suscribieron en enero 2016 convenios de colaboración, asistencia técnica y cooperación mutua con los 57 gobiernos locales del Neuquén para avanzar en la elaboración y ejecución de políticas, programas y proyectos para el desarrollo sustentable de cada localidad y microrregión de la Provincia. En este marco el Gobierno provincial viene desarrollando un fuerte trabajo de acompañamiento y asistencia a cada localidad abordando distintas

dimensiones del desarrollo, y orientando a los gobiernos locales en la priorización de sus principales desafíos, problemáticas y conflictos, las posibles alternativas de solución y el plan de acción correspondiente, teniendo en cuenta el ámbito institucional principal de resolución, los recursos necesarios y la factibilidad política y social de los proyectos. Se avanzó en la consolidación progresiva de plataformas locales de planificación y la definición de Agendas de Desarrollo local, que han nutrido la elaboración de los Modelos Deseados Microrregionales aquí presentados, y que sintetizan los principales programas e inversiones públicas a realizar para la promoción del desarrollo en la órbita territorial de actuación de cada municipio y cada región de la provincia.



Es en este marco también que se implementó el Programa Provincial de Gestión para Resultados, instrumentado en la actualidad desde el Ministerio de Economía e Infraestructura, como una de las herramientas que conforman el Sistema Provincial de Planificación; con el objetivo de optimizar la acción del Estado a partir de una mayor integración y articulación de las políticas públicas provinciales. Para ello, el programa propone herramientas metodológicas que permiten apoyar la toma de decisiones para lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad de los bienes y servicios públicos que provee el Estado.

Los periódicos Encuentros Plenarios del Sistema Provincial de Planificación, realizados al menos en dos ocasiones cada año, e integrados por intendentes, representantes del sector privado, de los colegios profesionales de la provincia y de las universidades con presencia en la Provincia, seguirán siendo el ámbito para el seguimiento, evaluación y actualización de los modelos territoriales deseados, tanto provincial como microrregionales, y de la cartera de Proyectos Estratégicos de cada Microrregión, así como de la evaluación de la marcha del Plan Quinquenal Provincial 2019-2023.

## PLAN QUINQUENAL PROVINCIAL 2019-2023

El Plan, lanzado a fines de 2018, constituye la agenda de corto-mediano plazo de la Visión Neuquén 2030, y prioriza cuatro estrategias de gestión para abordar una realidad compleja y dinámica como la neuquina: 1) lograr un Estado Moderno: con apertura, transparencia y tecnología; 2) Fortalecer la articulación público-privada: para combinar las capacidades técnicas, humanas y financieras del sector privado en la resolución de necesidades sociales diversas. 3) Impulsar la diversificación económica: para capitalizar las oportunidades que ofrece el mercado regional, nacional y global, en los sectores energético, turístico, industrial, agropecuario y comercial, y 4) Garantizar y consolidar el equilibrio territorial: los neuquinos deben tener acceso a oportunidades, infraestructuras y servicios de igual calidad, no importa el lugar del territorio en el que hayan elegido desarrollar su proyecto de vida.

A partir de esta priorización estratégica, el Plan despliega una serie de políticas públicas con impacto sectorial y territorial, con programas, proyectos y acciones para cada una de las ciudades, pueblos y parajes de la Provincia.





# PLANIFICACIÓN NEUQUINA Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)



Los pilares de la Visión Neuquén 2030, que se sintetizan como ya se explicó anteriormente, en el logro de una provincia desarrollada, inclusiva, integrada, competitiva, sustentable y moderna, integrada a una Argentina más justa y federal, integran plenamente los Objetivos de Desarrollo Sostenible, metas e indicadores definidos por la Provincia del Neuquén al momento de adherir en marzo de 2017 a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas, un plan de acción acordado por 193 países en 2015 que persigue alcanzar el bienestar de todas las personas y garantizar el cuidado del planeta, al tiempo que promueve la paz universal.

Gracias a esta adhesión, y mediante un proceso de adaptación de objetivos, medios y prácticas de planificación, los distintos actores públicos provinciales consensuaron un horizonte a 2030 con más de 70 metas provinciales y sus correspondientes indicadores.

El primer informe de avance realizado por la Provincia, a fines de 2017, junto con el informe nacional correspondiente, pueden ser consultados en [www.argentina.gob.ar/politicassociales](http://www.argentina.gob.ar/politicassociales).

El Plan Quinquenal Provincial para el período 2019-2023 establece en políticas y programas los medios por los cuáles esta Agenda está siendo trabajada durante el primer quinquenio, dentro del horizonte planteado en la Visión Neuquén 2030.











# VISIÓN NEUQUÉN 2030



GOBIERNO  
DE LA PROVINCIA  
DEL NEUQUÉN

**NEUQUÉN**  
P R O V I N C I A